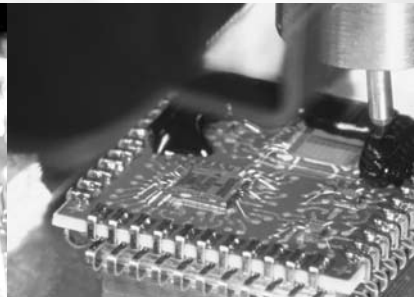




Årsrapport 2007



INNHOOLD

Dette er Kitron	3
Årsberetning	5
Konsernets årsregnskap og noter	9
Morselskapets årsregnskap og noter	32
Revisjonsberetning	44
Eierstyring og selskapsledelse	45
Vedtekter	48
Aksje- og aksjonærforhold	49
Styre og ledelse	50
Adresser	51

VISJON OG VERDIER

Våre løsninger gir suksess for Kitrons kunder som ofte er verdensledende innenfor sine områder. Kitron bidrar til at kundene beholder sin posisjon i markedet samt utvikler sin virksomhet.

Kitrons verdier, **pålitelige, kreative, involverende og positive**, er et viktig redskap for å nå visjonen.

STRATEGISK AMBISJON

Organisk vekst

Vekst gir framdrift og dynamikk som legger til rette for stadig styrket konkurransekraft gjennom forbedring og fornyelse av kunnskap, prosesser og utstyr. Kitron anser at selskapet kan øke omsetningen med om lag ti prosent årlig de nærmeste år. Kitron ønsker å øke produksjonskapasiteten i land med konkurransedyktig kostnadsnivå for å kunne betjene økt etterspørsel fra kundene.

Betjene markeder som verdsetter Kitrons kjernekompetanse

Kitrons hovedmarkeder er Norge og Sverige, men de fleste kundene selger sine produkter internasjonalt. Kitron produserer både elektronikk som inngår i kundens egne produkter, og ferdige elektronikkenheter ('box build') samt utfører sammenstilling ('high-level assembly') av avanserte elektro-mekaniske produkter for sine kunder. Kundene leverer i hovedsak utstyr eller systemer for profesjonell eller industriell bruk, og Kitron kjennetegnes av å være en Electronic Manufacturing Services-aktør av avanserte produkter (highmix) og lavt volum.

Bygge organisasjonsmessig kapasitet til vekst og omstilling

Det er mennesker og produksjonsanlegg som er understøttet av informasjonssystemer som utfører oppdrag for kunden. Ved å bygge på selskapets kjerneverdier økes organisasjonens konkurransekraft ved at produktivitet, kvalitet, omstillingsevne og lønnsomhetsorienteringen skjerpes. Kitron investerer i fornyelse av produksjonsanleggene og optimale informasjonssystemer for at medarbeiderne skal ha de beste muligheter for å lykkes.

DETTE ER KITRON

Kitron er et av Skandinavias ledende selskap innen utvikling, industrialisering og produksjon av spesialtilpasset elektronikk for innbygging i kundens produkt, samt komplette produkter der elektronikk inngår. Selskapets leveringsevne og kvalitet bidrar sammen med konkurransedyktige priser til kundenes suksess.

LØSNINGSEVNE OG LEVERINGSPRESISJON

Trygghet for kvalitet og gjennomføringsevne er viktige årsaker til at kundene velger Kitron. Kompetanse og kvalitet gjennomsyrrer tjenestene i hele prosessen fra industrialisering og produksjon til montasje og slutt-test av komplette produkter klare for å fraktes direkte til sluttkunden. Lang erfaring, høy kompetanse og stor fleksibilitet preger selskapet.

Til sammen 1 406 personer arbeider ved Kitrons utviklings- og produksjonsvirksomhet ved fem anlegg i Norge, Sverige og Litauen. Tett samarbeid mellom enhetene i Kitron gir konkurransefortrinn. Konsernet har to virksomhetsområder – Electronic Manufacturing Services (EMS) og Microelectronics, og selskapet prioriterer markedssegmentene Data/Telekom, Forsvar/Marine, Medisinsk utstyr og Industri.

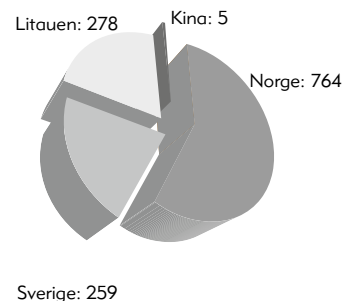
FLEKSIBEL TOTALLEVERANDØR

Kitrons tjenester spenner fra utvikling og design, via industrialisering, anskaffelser og logistikk, til produksjon, redesign og oppgradering av produkter for å forlenge deres levetid i markedet. Kitron tilstreber så nær sømløs integrasjon som mulig med kunder og leverandører.

Kitron arbeider for å øke sin konkurransekraft ytterligere ved å utvide tjenestespekteret i de konkurransekrevende delene av verdikjeden. Samtidig arbeider konsernet løpende med å optimalisere anskaffelsesfunksjonen, produktmiksen og logistikken for å redusere kostnadene.

Kitron er notert på Oslo Børs i segmentet OB Match.

ANSATTE per 31. desember 2007 GEOGRAFISK FORDELING



KITRONS HISTORIE

Kitron har sin opprinnelse i bedriftene Statronic og en avdeling av Elektrisk Bureau, som begge ble etablert i Arendal i 1960-årene.

På 1970-tallet ble navnet Kitron etablert, og Kitrons forretningsidé ble endret til kontraktsproduksjon av elektronikk.

Kitron ble børsnotert i 1997. For å styrke sin markedsposisjon og kompetanse har konsernet gjennomført flere

oppkjøp og fusjoner, hvorav den viktigste var fusjonen mellom Sonex ASA og Kitron ASA i 2000. Kitron består i dag av virksomheter som har sitt utspring fra Ericsson, Kongsberg Gruppen, Siemens, Nera og Tandberg Data i Norge, samt Bofors og Saab i Sverige. Kitron kjøpte UAB Kitron i Litauen i 2001 og UAB Kitron Elsis i Litauen i 2007.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

Kitron er organisert som et konsern med fellesfunksjoner og to virksomhetsområder. Selskapet Kitron Sourcing AS arbeider med anskaffelser til hele konsernet. Oppgaven er å sørge for at konsernet til enhver tid oppnår best mulige priser og leveringsbetingelser på råvarer og komponenter. Kvalitetssikring av leverandørers leveringsevne, logistikk-løsninger og kvalitet er også sentralt for denne virksomheten.

ELECTRONIC MANUFACTURING SERVICES (EMS)

Kitrons tjenester innen oppdragsbasert elektronikkproduksjon står for om lag 85 prosent av konsernets omsetning. Datterselskapene Kitron AB, Kitron AS og UAB Kitron inngår i virksomhetsområdet.

Tjenestene omfatter mer enn produksjon. I de fleste av disse prosessene har geografisk nærhet avgjørende betydning for kundenes valg av leverandør. Her har Kitron et fortrinn i sine geografiske markeder.

En økende andel av kundene overlater ansvaret for en større andel av verdikjeden til Kitron. Samordnede innkjøp til og sammenstilling og slutt-test av komplette produkter, i form av såkalt Box-Build og High Level Assembly (HLA), er blant oppgavene Kitron påtar seg. For kundene innebærer dette økt fleksibilitet, reduserte kostnader og økt sikkerhet for effektivitet, konkurransedyktig pris og leveringspresisjon.

Kitron Development, som inngår i EMS-virksomheten i Norge og Sverige, leverer tjenester innen utvikling, design, prototype-bygging, industrialisering, komponentteknikk og hardførhetstesting.

MICROELECTRONICS

Virksomhetsområdet Microelectronics, som er selskapene Kitron Microelectronics AS og Kitron Microelectronics AB, står for 15 prosent av omsetningen i Kitron-konsernet.

Krevende og robuste teknologiløsninger innen mange bruksområder fra belysning og bombrikker til styringssystemer for Forsvaret og bilindustrien utvikles og produseres ved Kitron Microelectronics. Virksomheten preges av høye krav til produktenes tekniske ytelse og stabilitet ved ytre påkjenninger samt stor produksjonsfleksibilitet og rask produksjons-tilpasning.

Kitron Microelectronics tilbyr utvikling, industrialisering og produksjon av elektronikkmoduler basert på tykkfilmteknologi og høyfrekvent mikrobølgeteknologi. Mikroelektronikk skiller seg fra konvensjonell elektronikk gjennom forbindelsesteknikkene. Virksomheten representerer et viktig satsingsområde for Kitron. Lønnsomheten innen mikroelektronikk er gjennomgående bedre enn i EMS-produksjon.

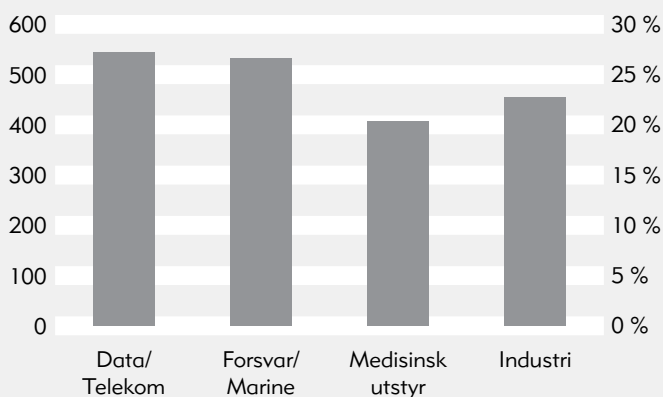
Kitrons konkurransefortrinn er også i dette virksomhetsområdet erfaring, kompetanse og veletablerte kundeforhold. I dette markedet oppnås vekst i hovedsak innen segmentene Data/Telekom og Industri.

MARKEDSSEGMENTER

Virksomhetsområdene EMS og Microelectronics betjener markedsegmentene Data/Telekom, Forsvar/Marine, Medisinsk utstyr og Industri, der hvert av segmentene utgjør om lag en firedel av den samlede omsetningen i konsernet.

OMSETNING PER SEGMENT I 2007

■ Omsetning i millioner kroner



Årsberetning

TIDENES BESTE RESULTAT

Resultat før skatt ble 63,4 millioner kroner i 2007 og er det beste siden Kitron-konsernet ble etablert. Driftsinntektene for året økte med 14,4 prosent til 1 937,8 millioner kroner. Oppdragsleveranser innen elektronikkutvikling og produksjon (Electronic Manufacturing Services, EMS), er en krevende bransje og det er nødvendig med ytterligere lønnsomhetsforbedring gjennom produktivitetsøkning, større grad av verdibasert prising, forbedringer innen anskaffelser og mindre kapitalbinding. Kitron iverksatte ulike programmer innen alle disse områdene i 2007.

VIRKSOMHETEN

Kitrons forretningsidé er å tilby tjenester innenfor utvikling, design, industrialisering og produksjon av elektronikk til industrielle kunder. Bransjen benevnes vanligvis Electronic Manufacturing Services. Hovedkontoret ligger i Asker utenfor Oslo. Virksomheten drives i Arendal, Røros og Oslo, i Jönköping og Karlskoga i Sverige, samt Kaunas i Litauen. Alle enhetene har høyt kvalifiserte medarbeidere og er sertifisert i henhold til internasjonale kvalitetsstandarder for den produksjon som drives.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

Kitron Electronic Manufacturing Services (EMS) tilbyr et bredt spekter av tjenester knyttet til produksjon av elektronikk. Lang erfaring og høy kompetanse i alle ledd i verdikjeden gir sammen med stor fleksibilitet og moderne utstyr høy kvalitet i leveransene. Effektive prosesser, god innkjøpsfunksjon og lavkostproduksjon sikrer konkurranseevnen. Kitron tilbyr også gode logistikk-løsninger, og i mange tilfeller leverer konsernet komplette produkter klare for levering til sluttkunde.

Kitron Microelectronics tilbyr utvikling, industrialisering og produksjon av elektronikkmoduler basert på tykkfilmteknologi og høyfrekvent mikrobølge-teknologi. Markedet for slike leveranser representerer et viktig satsingsområde for Kitron. Mikroelektronikk skiller seg fra konvensjonell elektronikk gjennom forbindelsesteknikkene. Virksomhetsområdet kan ses på som en spesialitet innenfor EMS.

MARKEDSSEGMENTER

Kitrons virksomhet kjennetegnes av komplekse produksjonsprosesser og høy grad av spesialkompetanse. Kitron har valgt å prioritere salgs- og markedsføringsvirksomheten innen de fire markedssegmentene Data/Telekom, Forsvar/Marine, Medisinsk utstyr og Industri.

Data/Telekom

I Data/Telekom-segmentet økte driftsinntektene med 29,2 prosent til 543,6 millioner kroner i 2007 (420,8 millioner kroner). Dette tilsvarte 28,1 prosent av konsernets omsetning (24,8 prosent). Segmentet er raskt voksende.

Forsvar/Marine

Forsvar/Marine-segmentet viste også betydelig omsetningsvekst i 2007 og driftsinntektene økte til 533,1 millioner kroner som var 23,6 prosent høyere enn i 2006 (431,2 millioner kroner). Segmentet stod for 27,5 prosent (25,5 prosent) av konsernets totale driftsinntekter. Aktiviteten forventes å øke også i 2008, særlig i Norge.

Medisinsk utstyr

Driftsinntektene innenfor segmentet for Medisinsk utstyr var om lag uendret, og var 407,5 millioner kroner i 2007 (413,3 millioner kroner), tilsvarende 21,0 prosent av konsernets driftsinntekter (24,4 prosent). God ordreinnngang i fjerde kvartal i 2007 indikerer omsetningsvekst innenfor segmentet i 2008.

Industri

Industrisegmentet viste 5,9 prosent vekst, til 453,5 millioner kroner (428,2 millioner kroner). Segmentet utgjorde

23,4 prosent av konsernets driftsinntekter (25,3 prosent). Segmentet er konkurranseutsatt og prissensitivt, men Kitron anser å ha gode muligheter for å øke sin markedsandel i dette segmentet over de nærmeste år.

VIKTIGE HENDELSER I 2007

Høyt aktivitetsnivå

Samtlige av Kitrons virksomheter har hatt gjennomgående høyt aktivitetsnivå i hele 2007. Situasjonen ventes å vedvare i 2008, men veksttaket ventes å bli noe lavere. Investeringer er gjort for å øke produksjonskapasiteten slik at konsernet kan betjene den økte ordreinngangen.

Vellykket oppkjøp og integrasjon

Kitron kjøpte i juni 2007 en virksomhet med om lag 40 ansatte i Kaunas i Litauen. Virksomheten UAB Kitron Elsis inngår nå i UAB Kitron. Hensikten med kjøpet var å øke produksjonskapasiteten for Kitrons egne kunder. Kitron har investert i ytterligere maskinkapasitet og økt bemanningen, og virksomheten er integrert i konsernet fra 1. september 2007. Kitron Elsis viste positivt resultat før skatt i 2007.

Andre omstillingsaktiviteter

Kapasitetstilpasning i Kitron Development Sverige, som inngår i Kitron AB, ble gjennomført i løpet av 2007. Ved utgangen av året hadde Kitron Development Sverige god ordresreserve og virksomheten viste positivt driftsresultat. Virksomheten i Kitron Flen AB ble avviklet i løpet av andre halvår 2007. I samarbeid med de berørte kundene ble det vesentligste av omsetningen flyttet til Kitron

Microelectronics AB i Jönköping og Kitron AB i Karlskoga. Kitron forventer økt omsetning og forsvarlig lønnsomhet i den produksjonen som er flyttet. Styret anerkjenner den innsatsvilje, lojalitet og fleksibilitet som de berørte ansatte utviste i en krevende periode.

Ny fabrikk vedtatt

For å tilby ytterligere produksjonskapasitet til eksisterende og nye kunder har styret vedtatt å etablere ny fabrikk i leide lokaler i Kaunas, Litauen. Fabrikken planlegges i størrelsesorden 10 000 kvadratmeter og omsetningen kan utgjøre omkring 500 millioner kroner. Kitron er i forhandling med aktuelle eiendomsutviklere og finansinstitusjoner om saken.

REGNSKAPET

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Kitron ASAs og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernregnskapet er presentert i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS).

Resultat

Driftsinntektene for 2007 utgjorde 1 937,8 millioner kroner mot 1 693,6 millioner kroner i 2006, tilsvarende en økning på 14,4 prosent. Økningen i inntektene skyldes i all hovedsak økt omsetning til eksisterende kunder, men også flere nye kunder som kom til i løpet av året utgjør betydelige vekstmuligheter. Veksten var noe sterkere innen EMS enn Mikroelektronikk.

Ordreinngangen i 2007 var på 1 893 millioner kroner mot 1 872 millioner kroner i 2006. Kitron regner inn faste ordre og fire måneders kundeprognose i ordreserven mens rammeavtaler og liknende holdes utenfor. Ordreserven ved utgangen av 2007 utgjorde 914 millioner kroner mot 959 millioner kroner ved utgangen av 2006. Det er nå bedre balanse mellom ordreinngang og produksjonskapasitet. Det er nødvendig å kunne tilby produksjonskapasitet for å vinne nye ordre, spesielt fra nye kunder.

Bruttomarginen i 2007 var 38,3 prosent, ned fra 40,0 prosent i 2006. Bruttomarginen var gjennomgående stabil per produktkategori og den samlede nedgangen skyldtes lavere vekst i de deler av virksomheten som har høyest bruttomargin. Kitron søker å opprettholde eller bedre bruttomarginen gjennom strategisk satsing på konsernets innkjøpsfunksjon både i Kitron Sourcing AS og i fabrikkene, samt gjennom løpende produktivitetsforbedring.

Antall årsverk økte med 4,6 prosent fra 1 279 ved utgangen av 2006 til 1 338 ved utgangen av 2007. Konsernets lønnskostnader steg noe mer, fra 466,0 millioner kroner i 2006 til 496,2 millioner kroner i 2007. Det er særlig i Litauen og innen Kitron Microelectronics at bemanningen er økt for å kunne håndtere den økte aktiviteten, mens bemanningen ved Kitron Development Sverige er redusert. Lønnskostnad per inntektskrone ble forbedret fra 27,5 øre i 2006 til 25,6 øre i 2007.

Kitron driver oppdragsbasert utvikling, industrialisering og produksjon for sine kunder. I enkelte tilfeller kan Kitron bære en del av kostnadene for selve utviklingen. Dette vil være aktuelt i de tilfeller hvor prosjektet gir påregnelig avkastning gjennom lønnsom produksjon for kunden i neste fase. Slike utgifter aktiveres og avskrives over produksjonsperioden. Kitron har ingen forskningsaktiviteter. Utvikling i egen regi er begrenset og i all hovedsak knyttet til å skape og gjennomføre produktivitetsøkende, kompetansehevende og kvalitetsforbedrende tiltak. Kostnadene til slike aktiviteter utgiftsføres når de påløper fordi de ikke tilfredsstillende til balanseføring.

Konsernets netto finanskostnad økte fra 19,0 millioner kroner i 2006 til 21,0 millioner kroner i 2007. Netto rentekostnader var lavere i 2007 enn foregående år, mens andre finansposter økte. Valutagevinster og -tap utgjorde netto tap på 0,4 millioner kroner.

Kitrons resultat før skatt i 2007 utgjorde 63,4 millioner kroner, mot 45,4 millioner kroner før skatt i 2006.

Konsernet hadde en skattekostnad i 2006 på 3,8 millioner kroner mens økningen i utsatt skattefordel i 2007 ga en netto tilbakeført skattekostnad på 1,0 millioner kroner. Virksomheten i Norge og Sverige har betydelige framførbare underskudd. Kitron har ikke balanseført utsatt skattefordel knyttet til framførbare underskudd.

Konsernets årsresultat utgjorde 64,4 millioner kroner (41,7 millioner kroner). Dette utgjør 0,37 kroner i resultat per aksje (0,24 kroner per aksje). Utvannet resultat per aksje er identisk med resultat per aksje.

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 78,5 millioner kroner i 2007 (9,6 millioner kroner). I tillegg til positivt resultat har nedbygging av lager frigjort likviditet som delvis er brukt til reduksjon av leverandørgjeld.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter beløp seg til -57,2 millioner kroner i 2007 (-45,4 millioner kroner). Investeringene er i hovedsak fornyelse av maskiner og utstyr samt kjøpet av UAB Kitron Elsis.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde 1,7 millioner kroner (-11,8 millioner kroner). Kitron benytter normalt finansiell leasing for investeringer som egner seg for dette. Leasingforpliktelsen regnskapsføres derfor som gjeld. Fordi investeringstakten i 2007 var høyere enn i de foregående år, oversteg opptak av nye lån nedbetalingene.

Balanse og likviditet

Totalbalansen per 31. desember 2007 utgjorde 1 000,1 millioner kroner (957,3 millioner kroner). Egenkapitalen var 247,0 millioner kroner per samme tidspunkt (185,7 millioner kroner) og egenkapitalen representerte 24,7 prosent (19,1 prosent). Selv om goodwill og utsatt skattefordel ble trukket ut av balansen, var egenkapitalen 20,7 prosent.

Varelageret ble redusert med 16,6 millioner kroner i løpet av 2007 og utgjorde ved årsskiftet 266,3 millioner

kroner (282,9 millioner kroner). Omsetningshastigheten på varelageret er økt fra 6,0 til 7,3 til tross for at det er krevende å kombinere sterk vekst, høy kapasitetsutnyttelse og høy lageromssetning i EMS-virksomhet. Ved utgangen av 2007 utgjorde kundefordringene 387,0 millioner kroner (365,3 millioner kroner). Det er godt samsvar mellom nominell og effektiv kredittid.

Konsernets rentebærende gjeld utgjorde 381,6 millioner kroner per 31. desember 2007 (355,4 millioner kroner). Gjelden er i hovedsak knyttet til factoring, kassekreditt og finansiell leasing.

Likvide midler utgjorde 119,9 millioner kroner ved utgangen av 2007 (98,3 millioner kroner). Av dette var 19,8 millioner kroner (18,9 millioner kroner) bundne midler. Likviditeten er tilfredsstillende.

Fortsatt drift

Det er ingen hendelser hittil i 2008 som påvirker resultatet for 2007 eller vurderingen av selskapets eiendeler og gjeld ved utgangen av 2007. Styret bekrefter at betingelsene for fortsatt drift er tilfredsstillende og at årsregnskapet for 2007 er utarbeidet i samsvar med denne forutsetningen.

MORSELSKAPETS ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Kitron ASA hadde et årsresultat i 2007 på 579 000 kroner. Styret foreslår at årets resultat overføres annen egenkapital. Det foreslås ikke utbytte for 2007.

FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Konsernets virksomhet medfører finansielle risiki. Selskapets rutiner for risikostyring tilstreber å minimere potensielt negative effekter som følge av selskapets finansielle disposisjoner.

Konsernet påvirkes av valutakursendringer ved at en betydelig andel av konsernets varer og tjenester selges i utenlandsk valuta. Samtidig kjøpes råmaterialer inn i utenlandsk valuta, samt at de

utenlandske enheters driftskostnader påløper i enhetenes lokale valuta. Regnskapsført valutagevinst og tap gjelder bare effekten i perioden en valutabasert eiendel er balanseført. Norske og svenske kroner utgjør en større andel av inntektene enn av kostnadene. Imidlertid er inntekter og kostnader i fremmed valuta for en stor del balansert, slik at netto valutarisiko blir liten. Konsernet har ikke vesentlige valutasikringsordninger utover avtaler med kunder som gir Kitron anledning til å justere salgspris når faktisk valutakurs på innkjøp av råmaterialer avviker vesentlig fra avtalt basiskurs. En effektiv valutasikring av inntektsstrømmen på lang sikt ville være svært komplisert og relativt kostbar å gjennomføre. Konkurransesmessig medfører styrking av Kitrons lokale valutaer en fordel for konkurrenter med kostnadsbase i fremmed valuta. Valutaeffekten kan både forsterkes og svekkes av forskjellig inflasjon i de ulike valutaområdene.

Selskapet er utsatt for prisrisiko både ved at råmaterialer følger internasjonale markedspriser på elektronikk- og mekanikkkomponenter, samt at selskapets varer og tjenester er utsatt for prispress.

Hovedtyngden av selskapets kundemasse er kredittforsikret i forbindelse med selskapets factoringavtale. Selskapet bærer derfor kredittisiko kun for kunder som ikke er kredittforsikret. Historisk har Kitron erfart små tap på fordringer.

Kitrons gjeld er i hovedsak kortsiktig og basert på factoringfinansiering av kundefordringer. Dette medfører at svingninger i omsetning slår ut i selskapets likviditet. Konsernet har trekkfasiliteter som dekker inn forventede likviditetssvingninger gjennom året.

Konsernets rentebærende gjeld belastes med markedsbasert rente for norske kroner. Kitron har ikke renteinstrumenter. Konsernet har ikke rentebærende eiendeler av betydning.

Styret anser konsernets likviditet som tilfredsstillende. Imidlertid er en svært liten andel av fremmedkapitalen lang-

siktig. Dette har ikke vært til hinder for selskapets utvikling og forretningsmuligheter i 2007.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Ved utgangen av 2007 hadde konsernet totalt 1 406 ansatte som utførte 1 338 årsverk. Tallene inkluderer midlertidig ansatte og er ikke redusert for sykmeldte. Styret vil takke alle ansatte for den innsats, fleksibilitet og kvalitetsbevissthet de har utvist i forbindelse med den løpende produksjon og de omstillinger som er gjennomført. De ansattes kompetanse og produktivitet utgjør et stort aktivum og konkurransefortrinn for Kitron.

Det har ikke vært alvorlige arbeidsulykker eller yrkesskader blant ansatte i 2007. Sykefraværet i Kitron økte noe, fra 5,1 prosent i 2006 til 5,6 prosent i 2007. For å bidra til et bedre arbeidsmiljø og redusert sykefravær har Kitrons norske bedrifter inngått avtale med de ansatte om Inkluderende Arbeidsliv (IA). Arbeidet knyttet til forpliktelsene i avtalen vil fortsette i tiden fremover. Styret anser arbeidsmiljøet som godt og har ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak.

Kitron forurensrer ikke det ytre miljø i nevneverdig grad. Flere av konsernets produksjonsenheter er miljøsertifisert i henhold til NS ISO 14000-serien.

LIKESTILLING

Kitrons grunnholdning er at mennesker med ulik bakgrunn, uavhengig av etnisk tilhørighet, kjønn, religion og alder skal ha like muligheter til arbeid og karriereutvikling i Kitron. I fabrikkdelen av virksomheten har Kitron tradisjonelt hatt flest kvinnelige arbeidstakere. Kvinner representerte 49,3 prosent av antall årsverk i Kitron i 2007. Av 985 årsverk som arbeidet direkte i produksjonen utgjorde kvinner 55,7 prosent, mens kvinner utførte 30,6 prosent av 353 årsverk i indirekte funksjoner.

For ansatte som arbeider direkte i produksjonen i de norske og svenske sel-

skapene utgjorde gjennomsnittlig lønn til kvinner om lag 86 prosent av gjennomsnittlig lønn til menn. En stor andel av de ansatte i denne kategorien er fagorganiserte, og lønninger fastsettes med basis i tariffavtaler. Tariffene er knyttet til kompetanse og ansiennitet. Tariffene kan variere mellom de ulike datterselskaper, men skiller ikke på kjønn.

Indirekte funksjoner omfatter ansatte i ledelse, stab og øvrige støttefunksjoner. I dag er det et klart flertall av mannlige ansatte i konsernledelsen og ledelsen for de enkelte virksomhetene. Det foreligger ikke kjønnsmessige forskjeller når det gjelder arbeidstidsordninger. Det er ingen diskriminerende forhold ved utforming av arbeidsplassene.

Styret tilfredsstillers allmennaksjelovens krav til representasjon av begge kjønn.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Styret i Kitron har vedtatt prinsipper for eierstyring og selskapsledelse som skal sikre interessene til selskapets eiere, ansatte og øvrige interessenter. Formålet med prinsippene og tilhørende

regler og rutiner er å skape økt forutsigbarhet og gjennomsiktighet, og dermed redusere usikkerheten forbundet med virksomheten. Kitron søker å ha rutiner som er i samsvar med norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse er presentert i årsrapporten.


FREMTIDSUTSIKTER

Kitrons hovedmarkeder er Norge og Sverige, men de fleste kundene selger sine produkter internasjonalt. Kitron har også produksjonsvirksomhet i Litauen. Investering i fornyelser i maskinparken på alle fabrikker i 2007 samt at Kitron Elsis i Kaunas, Litauen ble en del av konsernet i september 2007, har gitt kapasitetsøkning til et nivå som tilsvarer ordreinngangen. Forhandlingene med aktuelle eiendomsutviklere av den vedtatte nye fabrikken i Kaunas har vist seg å bli langvarige og hadde per 13. mars ikke ført fram til avtale ennå. Nye ordre under avtaler innen Forsvar/Marine-segmentet har gitt grunnlag for å utvide en enhet for montasjeaktiviteter nær Kaunas i Litauen med ytterligere 1 700 kvadratmeter som tas i bruk i løpet av andre kvartal 2008.

Kitron har praktisk talt full kapasitetsutnyttelse, og søker stadig å øke kapasiteten for dermed å skape økt produktivitet samt betjene kundenes etterspørsel. Investeringene i fornyelse i maskinparken fortsetter på samme nivå som i 2007. Ved inngangen til 2008 forventer Kitron en vekst for året under ett som er i tråd med den langsiktige strategiske ambisjonen på om lag 10 prosent årlig vekst.

EMS-industrien har gjennom flere år vist svak lønnsomhet, noe som også kjennetegner Kitrons resultater. Vekstperioden som begynte i 2006 forventes å vedvare i flere år. Det er erfaringsmessig varierende aktivitet og omsetning mellom kvartalene. Dette må forventes også i 2008. Styret ventet at Kitron oppnår overskudd for 2008 som helhet, men understreker samtidig at det nødvendigvis hefter usikkerhet ved vurderingene av fremtidige forhold. Uroen i finansmarkedene ved inngangen til 2008 og andre EMS-leverandørers resultatrapporter for 2007 kan være tegn på at markedsforholdene kan bli mer krevende framover.

Oslo, 13. mars 2008

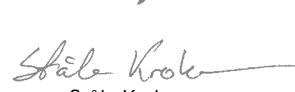

Nerijus Dagilis
Styreleder


Arne Solberg
Nestleder


Elena Anfimova


Lisbeth Gustafsson


Liv Johansen
Ansattvalgt styremedlem


Ståle Kroken
Ansattvalgt styremedlem


Titas Šereika


Geir Vedøy
Ansattvalgt styremedlem


Jørgen Bredesen
Konsensjef

KONSOLIDERT RESULTATREGNSKAP

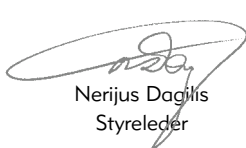


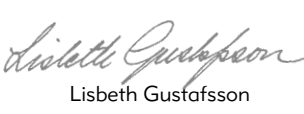



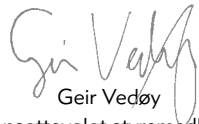

(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006	2005
Driftsinntekter				
Salgsinntekter	6	1 937 780	1 693 559	1 576 341
Driftskostnader				
Varekostnad		1 195 561	1 015 739	945 342
Lønnskostnad	8, 9	496 199	466 043	475 273
Avskrivninger og nedskrivninger	10,11	32 553	29 387	38 675
Annen driftskostnad		129 028	117 942	151 410
Sum driftskostnader		1 853 341	1 629 111	1 610 700
Driftsresultat		84 439	64 448	(34 359)
Finansinntekter- og kostnader				
Netto finansposter	21	(20 990)	(19 009)	(23 854)
Resultat før skattekostnad		63 449	45 439	(58 213)
Skattekostnad	16	(985)	3 763	726
Årsresultat		64 434	41 676	(58 939)
Tilordnet				
Aksjonærer		64 434	41 676	(58 939)
Minoritetsinteressenter				
Resultat per aksje for den del av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer				
(NOK per aksje)				
Resultat per aksje		0,37	0,24	(0,39)
Utvannet resultat per aksje		0,37	0,24	(0,39)

KONSOLIDERT BALANSE

per 31. desember

(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006	(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006
EIENDELER				EGENKAPITAL OG GJELD			
ANLEGGSMIDLER				EGENKAPITAL			
Goodwill	11	25 514	19 123	Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer			
Varige driftsmidler	10	144 345	123 523	Aksjekapital og overkurs	28	629 020	629 020
Investering i aksjer	18	37	41	Anne egenkapital ikke resultatført		(6 796)	(3 660)
Utsatt skattefordel	17	25 000	20 000	Opptjent egenkapital		(375 227)	(439 661)
Andre fordringer	12	1 900	2 920	Sum egenkapital		246 997	185 699
Sum anleggsmidler		196 795	165 607				
OMLØPSMIDLER				GJELD			
Varer	7	266 257	282 891	Langsiktig gjeld			
Kundefordringer og andre fordringer	12, 19	417 205	410 768	Lån	14, 22	34 246	31 011
Kontanter og kontantekvivalenter	23	119 866	98 264	Pensjonsforpliktelser	9	21 938	23 007
Sum omløpsmidler		803 328	791 923	Andre avsetninger for forpliktelser	15		7 160
Sum eiendeler		1 000 123	957 530	Sum langsiktig gjeld		56 184	61 178
				Kortsiktig gjeld			
				Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	13, 19	344 464	379 379
				Betalbar skatt	16	4 059	4 242
				Lån	14, 22	347 399	324 399
				Andre avsetninger for forpliktelser	15	1 021	2 633
				Sum kortsiktig gjeld		696 942	710 653
				Sum gjeld		753 126	771 831
				Sum egenkapital og gjeld		1 000 123	957 530

Oslo, 13. mars 2008

 Nerijus Dagilis Styreleder	 Arne Solberg Nestleder	 Elena Anrimova	 Lisbeth Gustafsson	 Liv Johansen Ansattevalgt styremedlem
 Ståle Kroken Ansattevalgt styremedlem	 Titas Šereika	 Geir Vedøy Ansattevalgt styremedlem	 Jørgen Bredesen Konsensjef	

ENDRINGER I KONSERNETS EGENKAPITAL

(Beløp i tusen kroner)	Tilfaller selskapets aksjonærer				Sum
	Aksjekapital og overkurs	Annen egenkapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Minoritets interesse	
Egenkapital 1. januar 2006	629 020	(3 204)	(481 337)	-	144 479
Omregningsdifferanser	-	3 863	-	-	3 863
Årsresultat	-	-	41 676	-	41 676
Tilbakebetaling av aksjeeiertilskudd	-	(4 319)	-	-	(4 319)
Egenkapital 31. desember 2006	629 020	(3 660)	(439 661)	-	185 699
Egenkapital 1. januar 2007	629 020	(3 660)	(439 661)	-	185 699
Omregningsdifferanser	-	(3 136)	-	-	(3 136)
Årsresultat	-	-	64 434	-	64 434
Egenkapital 31. desember 2007	629 020	(6 796)	(375 227)	-	246 997

KONSERNETS KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Kontantstrøm fra driften	29	92 063	26 213
Renter mottatt		4 011	641
Renter betalt		(15 646)	(14 521)
Skatter		(1 966)	(2 050)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		78 462	9 642
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av datterselskap	5	(8 056)	(4 954)
Kjøp av varige driftsmidler	10	(49 122)	(40 462)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(57 178)	(45 416)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Utstedelse av ordinære aksjer			
Opptak av lån		8 284	2 185
Avdrag på gjeld		(6 610)	(14 012)
Utbetaling til minoritetsinteressenter			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		1 674	(11 827)
Endring i kontanter og bankkreditt			
Kontanter og bankkreditt 1. januar		5 206	52 807
Kontanter og bankkreditt 31. desember	23	28 164	5 206

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

NOTE 1 GENERELL INFORMASJON

Kitron ASA og dets datterselskaper (konsernet) er en av Skandinavias ledende virksomheter innenfor utvikling, industrialisering og produksjon av elektronikk for data/telekom-, forsvar/marine- og medisin- og industrisegmentet. Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige og Litauen. Kitron ASA har sitt hovedkontor på Lysaker i Norge og er notert på Oslo Børs. Hovedkontorets adresse er: Fornebuveien 1-3, 1366 Lysaker. Konsernregnskapet er behandlet og godkjent av selskapets styre den 13. mars 2008.

NOTE 2 SAMMENDRAG AV VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

BASISPRINSIPPER

Konsernregnskapet for Kitron ASA er avlagt i samsvar med «International Financial Reporting Standards» (IFRS) som er fastsatt av EU. Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med historisk kost prinsippet.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i høy grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger eller høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 4.

Standarder, endringer og fortolkninger med ikrafttredelse i 2007

- IFRS 7 'Financial Instruments: Disclosures' og tilhørende endringer i IAS 1 (Amendments), 'Presentation of the financial statements - capital disclosures. Standarden påvirker ikke klassifisering og verddivurdering av konsernets finansielle instrumenter, eller tilleggsopplysninger knyttet til beskatning og andre forpliktelser.
- IFRIC 8, 'Scope of IFRS 2'. I henhold til IFRIC 8 skal transaksjoner i forbindelse med egenkapitalinstrumenter, hvor vederlaget er lavere enn virkelig verdi på det utstedte egenkapitalinstrumentet, vurderes i henhold til hvorvidt det omfattes av IFRS 2. Standarden påvirker ikke konsernets konsoliderte regnskap.
- IFRIC 10, 'Interim Financial Reporting and Impairment'. Standarden tillater ikke at verdifall vedrørende goodwill, egenkapitalinstrumenter og finansielle instrumenter regnskapsført til anskaffelseskost som er

innregnet i delårsrapportering kan reverseres ved en senere balansedag. Standarden påvirker ikke konsernets konsoliderte regnskap.

Standarder, fortolkninger og endringer i eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft per 31. desember 2007 og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

Visse nye standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder er publisert og vil være obligatoriske for konsernet fra 2008 eller senere. Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som kunne vært relevante for konsernregnskapet 2007 er vurdert, men ikke adoptert. Disse er som følger:

- IAS 23 (Amendment), 'Borrowing costs' (i ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Konsernet vil anvende IAS 23 (Amended) fra 1. januar, men har per i dag ikke kvalifiserende eiendeler og er sådan p.t. ikke aktuell.
- IFRS 8 'Operating segments' (ikrafttredelse fra 1. januar 2009). Den nye standarden krever at presentert segmentinformasjon er basert på ledelsens tilnærming til segmentinformasjon i intern rapportering. Konsernet vil anvende IFRS 8 fra 1. januar 2009. Forventet effekt av anvendelsen er til vurdering, men det forventes ikke at store endringer på antall segmenter og hvordan segmenter blir rapportert. Ledelsen forventer heller ikke at anvendelsen av standarden vil medføre vesentlig nedskrivning av balanseført goodwill.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskaper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Kitron ASA og alle dets datterselskaper. Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjen-

nom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Ved fastsettelse av om det foreligger bestemmende innflytelse inkluderes effekten av potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres på balansedagen. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolideringen når kontroll opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av datterselskaper. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av: eiendeler som ytes som vederlag for kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll og direkte kostnader forbundet med selve oppkjøpet. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler og overtatt gjeld er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle minoritetsinteresser. Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet balanseføres som goodwill. Hvis anskaffelseskost er lavere enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet, resultatføres differansen på oppkjøpstidspunktet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskaper er eliminert. Urealisert tap elimineres, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning av den overførte eiendelen. Regnskapsprinsipper i datterselskaper har blitt endret for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Transaksjoner og minoritetsinteresser

Transaksjoner med minoritetsinteresser behandles som transaksjoner med tredjepart. Ved salg av aksjer i datterselskap til minoritetsinteresser, resultatføres konsernets gevinst eller tap. Ved kjøp av aksjer i datterselskap fra minoritetsinteresser oppstår goodwill. Goodwillen vil være forskjellen mellom vederlaget og andelen av regnskapsført egenkapital av datterselskapet som kjøpes.

Tilknyttede selskaper

Konsernet har ingen felles kontrollerte- eller tilknyttede selskaper.

SEGMENTRAPPORTERING

Et virksomhetsområde er en del av virksomheten som leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder. Et geografisk marked er en del av virksomheten som leverer produkter og tjenester innenfor et avgrenset geografisk område som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre geografiske markeder.

OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske område der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i norske kroner som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og –tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsern enheter (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til sluttkursen på balansedagen
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs
- omregningsdifferanser føres direkte i egenkapitalen og spesifiseres separat

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler omfatter i hovedsak bygninger og tomter, maskiner, utstyr og inventar. Varige driftsmidler inkluderer også leide bygninger, maskiner og utstyr hvor leieforholdet er vurdert til å være en finansieringsmetode (finansiell leasing). Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over forventet økonomisk levetid som er:

Bygninger	20-33 år
Maskiner og driftsløsøre	3-10 år

Tomter avskrives ikke.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Løpende vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmid-

nes kostpris og avskrives i takt med disse.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi. Eiendeler som anses å ha en udefinerbar økonomisk levetid og som ikke er gjenstand for avskrivninger testes årlig for eventuelle verdifall. Varige driftsmidler som er gjenstand for avskrivninger testes for verdifall i de tilfeller hvor det inntreffer forhold som indikerer et verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes varige driftsmidlene på det laveste nivå der det er mulig å skulle ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes muligheten for reversering av tidligere nedskrivninger av driftsmidlene.

GOODWILL

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på anskaffelsestidspunktet. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivninger på goodwill reverseres ikke.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, bli denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper av slike som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Konsernet allokterer goodwill til hvert virksomhetsområde i hvert land de opererer.

FINANSIELLE EIENDELER

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier basert på hensikten med eiendelene ved anskaffelsen: Lån og fordring og investeringer i aksjer. Ledelsen revurderer klassifiseringen av finansielle eiendeler ved hver rapporteringsdato

Investeringer i aksjer

Investeringer i aksjer bokføres til virkelig verdi. Da konsernets investeringer i aksjer for årene 2006 og 2007 kun inneholder poster i små foretak som ikke omsettes i effektivt marked er disse postene vurdert til historisk kostpris.

Lån og fordringer:

Lån og fordringer er ikke-derivate finansielle eiendeler med fastsatt betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. Lån og fordringer klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 mnd etter balansedagen. Ved forfall etter 12 mnd etter balansedagen klassifiseres lån og fordringer som anleggsmidler. Lån og fordringer klassifiseres som kundefordringer og andre fordringer i balansen.

VARER

Varer består av innkjøpte råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer. Varer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi (netto realisasjonsverdi). Anskaffelseskost for varer i arbeid er direkte materialkostnad og lønnskostnad med tillegg for indirekte kostnader (basert på normal kapasitet).

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente. Endringer i avsetningen resultatføres som annen driftskostnad.

En vesentlig del av kundefordringene er kredittsikret som del av selskapets factoring-ordning.

KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter inkluderer kontanter, inntående på ordinære bankkonti og inntående på kassekredittkonti. Trekk på kassekredittkonti er inkludert i lån under kort-siktig gjeld.

AKSJEKAPITAL

Aksjekapital omfatter antall aksjer multiplisert med pålydende verdi og er klassifisert som egenkapital. Utgifter som kan knyttes direkte til utstedelsen av nye aksjer eller opsjoner (med fradrag av skatt) føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

LÅN

Lån balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Avdrag som skal tilbakebetales innen ett år etter balansedato klassifiseres som kortsiktig lån. Avdrag som skal tilbakebetales senere enn ett år etter balansedato klassifiseres som langsiktig lån.

UTSATT SKATT

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden. Dog, dersom utsatt skatt oppstår ved ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en foretaksintegrasjon, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det all vesentligste er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og de midlertidige forskjellene kan fratrekkes denne inntekten.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskap, bortsett fra når konsernet har kontroll over tids-

Noter til konsernregnskapet

punktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

PENSJONSFORPLIKTELSE, BONUSORDNINGER OG ANDRE KOMPENSASJONSORDNINGER FOR ANSATTE

Pensjonsforpliktelser

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskaper eller pensjonskasser, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterlige bidrag hvis enheten ikke har midler til å betale alle ansatt ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er innskuddsplan og er typisk en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke balanseførte estimatavvik. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten tilsvarende en 10-årig norsk statsobligasjon med durasjonspåslag tilnærmet som gir en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. Beregnet arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse beregnet av aktuar tillegges balanseført forpliktelse.

Endringer i pensjonsplanens ytelser kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarende arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende ansettelses-

periode.

Ved innskuddsplaner, betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Aksjebasert avlønning

Virkelig verdi av tildelte aksjeopsjoner vurderes på tildelingstidspunktet og kostnadsføres i perioden fra tildelingstidspunktet til innløsningstidspunktet. Kostnaden omfatter også arbeidsgiveravgift.

Forpliktelser knyttet til opsjoner med kontantoppgjør («share appreciation rights») måles til virkelig verdi på balansedatoen. Forpliktelsen måles ved hver balansedato inntil den gjøres opp. Eventuell endring i virkelig verdi resultatføres i perioden.

Bonusordninger

Enkelte ledende ansatte har bonusavtaler knyttet til oppnåelse av fastsatte mål for virksomheten (budsjetter og aktiviteter). Det bokføres forpliktelser (avsetning) og kostnader (lønn) for bonus i tråd med selskapets kontraktmessige forpliktelser

Sluttvederlag

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av konsernet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Konsernet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som konsernet ikke kan trekke tilbake, eller gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedatoen diskonteres til nåverdi.

AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

Konsernet regnskapsfører avsetninger for forpliktelser når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse på basis av tidligere hendelser eller vedtak, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet.

Avsetning til forpliktelser omfatter i hovedsak restruktureringsavsetninger. Forpliktelser som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedatoen diskonteres til nåverdi.

OFFENTLIGE TILSKUDD

Offentlige tilskudd, herunder ikke-monetære tilskudd til virkelig verdi, innregnes kun når det foreligger rimelig sikkerhet for at foretaket vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Tilskuddene bokføres som kostnadsreduksjoner i resultatregnskapet.

INNTEKTSFØRING

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag.

Salg av varer

Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden, kunden har akseptert produktet og kundens evne til å gjøre opp fordringen er tilfredstillende bekreftet.

Salg av tjenester

Salg av tjenester omfatter utviklingsoppdrag og tjenester tilknyttet industrialisering. Tjenesteleveranser er delvis prosjektbaserte og delvis timebaserte. Inntektsføring av prosjektbaserte tjenester skjer i den perioden tjenesten utføres, basert på fullføringsgrad av det aktuelle prosjektet. Fullføringsgrad fastsettes ved å måle tjenester ytet i forhold til til totalt avtalte tjenesteytelser. Timebaserte ytelser inntektsføres i den perioden ytelsen skjer.

Renteinntekter

Renteinntekter fra bankinnskudd resultatføres i den perioden renten er opptjent.

LEASING

Leasingavtaler hvor en vesentlig del av risikoen tilknyttet driftsmidlet ligger hos utleier er klassifisert som operasjonell leasing. Betalinger tilknyttet operasjonell leasing resultatføres på lineær basis over leasingperiodens varighet.

UTBYTTEUTDELINGER

Eventuelle utbytteutdelinger til selskapets aksjonærer bokføres i selskapets balanse som gjeld i den perioden hvor utbytteutdelingene vedtas av selskapets aksjonærer.

NOTE 3 FINANSIELL RISIKO

Selskapet eksponeres gjennom sin virksomhet for en rekke finansielle risiki. Selskapets overordnede rutiner for risikostyring fokuserer på uforutsigbarheten i finansmarkedene og tilstreber å minimere potensielle negative effekter som følge av selskapets finansielle disposisjoner.

MARKEDSRISIKO

Valutarisiko: Konsernet er eksponert for valutakursendringer ved at en betydelig andel av konsernets varer og tjenester selges i utenlandsk valuta. Samtidig kjøpes råmaterialer inn i utenlandsk valuta, samt at de utenlandske enheters driftskostnader påløper i enhetenes lokale valuta. For å redusere valutakursrisikoen, innbefatter selskapets standardkontrakter, valutaklausuler som gir selskapet anledning til å justere salgspris når faktisk valutakurs på innkjøp av råmaterialer avviker vesentlig fra avtalt basiskurs. Konsernet har ikke etablert andre vesentlige valutasiokringsordninger utover standardkontraktene med kunder.

Dersom NOK i forhold til USD var 1,0 prosent svakere/sterkere per 31. desember 2007 og alle andre variabler var konstante ville dette føre til et høyere/lavere resultat etter skatt på 0,3 millioner kroner (2006: 0,6 millioner kroner). Endringen skyldes hovedsakelig valutagevinst/-tap i forbindelse med omregning av bankinnskudd, kundefordringer og gjeldsposter.

Dersom NOK i forhold til EURO var 1,0 prosent svakere/sterkere per 31. desember 2007 og alle andre variabler var konstante

ville dette føre til et høyere/lavere resultat etter skatt på 0,1 millioner kroner (2006: 0,2 millioner kroner). Endringen skyldes hovedsakelig valutagevinst/-tap i forbindelse med omregning av bankinnskudd, kundefordringer og gjeldsposter.

Prisrisiko: Selskapet er utsatt for prisrisiko både ved at råmaterialer følger internasjonale markedspriser på elektronikk- og mekanikkkomponenter, samt at selskapets varer og tjenester er utsatt for prispress. Det er etablert rutiner for innkjøp som omfatter egen sourcingorganisasjon som fremforhandler konsernavtaler. Gjennom en slik sentralisering av innkjøpsfunksjonen oppnår Kitron forbedrede materialpriser.

KREDITTRISIKO

Hovedtyngden av selskapets kundemasse er kredittforsikret i forbindelse med selskapets factoringavtale. Selskapet bærer derfor kredittisiko kun for kunder som ikke er kredittsikret. Selskapet har rutiner for å sikre at uforsikret kredittsalg kun finner sted til kredittverdige kunder.

LIKVIDITETSRISIKO

Kitrons finansiering er i hovedsak kortsiktig og basert på factoringfinansiering av kundefordringer. Dette innebærer at svingninger i omsetning slår ut i selskapets likviditet. I tillegg har selskapet etablert trekkfasiliteter i banker som motvirker likviditetssvingninger knyttet til omsetningen.

RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er i hovedsak knyttet til kortsiktige lån (factoringgjeld og trekk på kassekreditt). Kun en mindre andel av gjelden utgjøres av langsiktig lån (leasinggjeld). Konsernets lån er i all hovedsak med flytende rente som medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Konsernets rentebærende gjeld belastes med den til enhver tid gjeldende relevante markedsrente (tre måneder interbank NIBOR, STIBOR, LIBOR eller VILIBOR) + avtalt rentemargin).

Det vil ikke oppstå gevist/tap på balanseposter dersom rentenivået øker eller minsker. Dersom rentenivået hadde vært 1,0 prosentpoeng høyere/lavere for lån i NOK per 31. desember 2007 og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en reduksjon/økning i resultat på 1,5 millioner kroner (2006: 1,4 millioner kroner). Dette skyldes høyere/lavere rentekostnader på lån med flytende rente. Dersom rentenivået hadde vært 1,0 prosentpoeng høyere/lavere for lån i utenlandsk valuta, ville dette utgjort en reduksjon/økning i resultat etter skatt på 1,2 millioner kroner (2006: 1,2 millioner kroner).

For konsernets operative enheter skjer fremmedfinansiering i funksjonell valuta. Det er ikke etablert renteinstrumenter i konsernet. Selskapet har ikke rentebærende eiendeler av betydning, slik at selskapets inntekter og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er ikke i vesentlig grad utsatt for endringer i markedsrente.

NOTE 4 VIKTIGE REGNSKAPSESTIMATER OG SKJØNNMESSIGE VURDERINGER

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

Estimert verdi på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill. Gjennvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er beregnet med utgangspunkt i nåverdieregninger av forventede årlige kontantstrømmer. Dette innebærer bruk av estimater med hensyn til kontantstrømmene og valg av rentesats før skatt ved diskontering av kontantstrømmene. En reduksjon av estimatet på dekningsbidraget med 10 prosent eller en økning av rentesats før skatt ved diskontering av kontantstrømmer på 10 prosent ville ikke medført ytterligere nedskrivning av goodwill.

Utsatt skattefordel

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på utsatt skattefordel. Deler av grunnlaget for oppføring av utsatt skattefordel baserer seg på utnyttelse av fremførbart underskudd gjennom fremtidig skattepliktig inntekt i konsernet. Dette innebærer bruk av estimater med hensyn til beregning av fremtidig skattepliktig inntekt. En reduksjon av estimatet på fremtidig skattepliktig inntekt i konsernet med 10 prosent ville ikke medført ytterligere nedskrivning av utsatt skattefordel.

NOTE 5 FORETAKSINTEGRASJON

(Beløp i tusen kroner)

1. september 2007 kjøpte konsernet 100 prosent av aksjene i EDC Elsis UAB, et EMS-selskap lokalisert i Litauen. Selskapet har byttet navn til UAB Kitron Elsis. UAB Kitron Elsis bidro i perioden 1. september – 31. desember 2007 med et salg på 5,8 millioner kroner og et resultat etter skatt på 0,7 millioner kroner. Dersom aksjekjøpet hadde funnet sted den 1. januar 2007, ville selskapet bidratt med salgsinntekter på 11,5 millioner kroner og et årsresultat på 0,2 millioner kroner basert på konsernets regnskapsprinsipper.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:	
- Kontantbeløp	7 827
- Direkte kostnader i forbindelse med oppkjøpet	765
Total anskaffelseskost	8 592
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	(2 201)
Goodwill (note 11)	6 391

Goodwill er relatert til arbeidsstokken i den oppkjøpte virksomheten, samt at det er forventet betydelige synergier etter oppkjøpet av EDC Elsis UAB.

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet per 1. September 2007 er som følger:	Virkelig verdi	Det oppkjøpte
		selskapets balanseførte verdi
Kontanter og kontantekvivalenter	536	536
Varige driftsmidler	4 457	4 457
Varer	1 941	1 941
Kundefordringer og andre fordringer	1 672	1 672
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	(4 379)	(4 379)
Lån (langsiktige)	(2 026)	(2 026)
Netto anskaffede eiendeler	2 201	2 201
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter		8 592
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet datterselskap		(536)
Kontantutbetaling ved oppkjøpet		8 056

NOTE 6 SALGSINTEKTER OG VIRKSOMHETSOMRÅDER

Kitron tilbyr varer og tjenester innenfor utvikling, industrialisering og produksjon til elektronikk-industrien i ulike geografiske områder og til ulike markedssegmenter.

Primært rapporteringsformat - virksomhetsområder

Konsernets virksomhet er gruppert i to hovedområder: Electronic Manufacturing Services (EMS) og Kitron Microelectronics (KM)

For mer detaljert beskrivelse av de enkelte virksomhetsområder

Fordeling per virksomhetsområde

(Beløp i tusen kroner)	Electronic Manufacturing Services			Kitron Microelectronics			Andre og elimineringer		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Salgsinntekter	1 616 044	1 413 762	1 410 048	326 506	289 984	195 464	(4 770)	(10 187)	(29 171)
Øvrige driftskostnader	1 519 696	1 346 536	1 415 006	303 520	260 623	182 246	(2 428)	(7 435)	(25 227)
Av- og nedskrivninger	23 752	20 932	30 343	6 526	5 469	4 089	2 275	2 986	4 243
Driftsresultat	72 596	46 294	(35 301)	16 460	23 892	9 129	(4 617)	(5 738)	(8 187)
Eiendeler	828 288	833 855	569 004	168 609	141 673	89 693	3 226	(17 998)	(6 174)
Gjeld	645 119	698 223	464 337	123 734	103 911	74 382	(15 727)	(30 303)	(37 314)
Investeringer	39 506	30 020	17 783	8 577	9 111	12 156	5 024	585	745

Eiendeler og gjeld er bokførte beløp i regnskapene til de selskapene som inngår i virksomhetsområdene. Transaksjoner og mellomværender innenfor hvert virksomhetsområde er eliminert

Fordeling av salg per markedssegment

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Data /Telekom:	543 608	420 778	422 361
Forsvar/Marine	533 085	431 232	450 315
Medisinsk utstyr	407 548	413 327	344 410
Industri	453 539	428 222	359 255
Sum salgsinntekter	1 937 780	1 693 559	1 576 341

SEKUNDÆRT RAPPORTERINGSFORMAT – GEOGRAFISK FORDELING**Geografisk fordeling av salgsinntekter:**

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Norge	944 697	760 270	819 015
Sverige	824 344	776 965	624 157
Europa for øvrig	89 390	59 937	56 702
USA	20 573	35 125	14 544
Andre	58 776	61 262	61 923
Sum	1 937 780	1 693 559	1 576 341

Geografisk fordeling av eiendeler og investeringer

(Beløp i tusen kroner)	Norge			Sverige			Litauen			Kina		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Eiendeler	607 786	692 649	440 910	216 280	217 988	156 956	175 742	142 062	69 330	315	-	-
Investeringer	32 878	24 472	27 283	3 223	5 346	1 650	16 916	9 897	1 751	90	-	-

NOTE 7 VARER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	175 080	188 674
Varer under tilvirkning	75 202	80 937
Ferdigvarer	15 975	13 280
Sum varer	266 257	282 891

Årets resultatføringer fra nedskrivninger utgjør 3,4 millioner kroner (2006: 8,8 millioner kroner). Varelageret er per 31. desember 2007 pantsatt med 231,6 millioner kroner (2006: 212,7 millioner kroner). Se note 22.

NOTE 8 LØNNSKOSTNAD

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Lønninger	377 793	347 852	358 693
Arbeidsgiveravgift	72 828	70 055	71 316
Netto pensjonskostnader ytelsesplaner (note 9)	2 755	1 464	9 336
Pensjonskostnad tilskuddsplaner	14 138	16 972	8 849
Opsjoner			4 837
Andre ytelser	28 685	29 700	22 242
Sum	496 199	466 043	475 273
Gjennomsnittlig antall årsverk	1 324	1 221	1 191
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 373	1 291	1 284

NOTE 9 PENSJONER OG LIKENDE FORPLIKTELSE

Ansatte i de norske Kitron-selskapene omfattes av pensjonsordninger som gir rett til fremtidige pensjonsytelser i samsvar med norsk lov. Ordningene omfatter innskuddsbaserte ordninger for norske og svenske enheter samt AFP-ordninger for enkelte av de norske ansatte. Beregnede pensjonsforpliktelse omfatter også livsvarig ytelse til tidligere konserndirektør.

Pensjonsordningene er ikke fondsbaserte.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Balansført forpliktelse:		
Pensjonsytelser	21 938	23 007
Kostnad belastet resultatregnskapet (inkl i note 8):		
Pensjonsytelser	2 755	1 464

PENSJONSYTELSE

Balansførte forpliktelser er fastsatt som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Nåverdi av forpliktelse for ytelsesplaner i ikke fondsbaserte ordninger	(30 604)	(30 174)
Ikke resultatførte estimatavvik	8 666	7 167
Netto forpliktelse i ikke fondsbaserte ordninger	(21 938)	(23 007)
Herav arbeidsgiveravgift av pensjonsforpliktelsen	3 782	3 729
Netto pensjonsforpliktelse i balansen	(21 938)	(23 007)

Netto pensjonskostnad utgjøres av:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 300	755
Rentekostnad	1 178	680
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-	-
Resultatførte estimatendring og estimatavvik	277	29
Sum, inkludert i lønnskostnader (note 8)	2 755	1 464

Endringer i balansført pensjonsforpliktelser:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Inngående balanse	23 007	24 904
Kostnad resultatført i året	2 755	1 464
Betaling av pensjonspremie	(3 824)	(3 361)
Utgående balanse	21 938	23 007

Forutsetninger benyttet ved beregning av pensjonsforpliktelser er som følger:

	2007	2006
Diskonteringsats	4,75 %	4,3 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,5 %	5,5 %
Årlig lønnsvekst	4,5 %	4,0 %
Årlig regulering av pensjoner	4,0 %	3,5 %

Forutsetninger om dødelighet er basert på publiserte statistikker i Norge

	2007	2006
Anatall ansatte i ytelsesbasert ordning	688	705

NOTE 10 VARIGE DRIFTSMIDLER OG AVSKRIVNINGER

(Beløp i tusen kroner)	Maskiner, driftsløsøre	Bygninger og tomter	Sum
Per 1. januar 2006			
Anskaffelseskost	517 722	64 783	582 505
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger	(439 379)	(30 679)	(470 058)
Regnskapsmessig bokført verdi	78 343	34 104	112 447
Regnskapsåret 2006			
Inngående balanse	78 343	34 104	112 447
Omregningsdifferanser	928	539	1 466
Tilganger	38 390	4 035	42 426
Avganger	(3 430)		(3 430)
Avskrivninger	(23 207)	(6 180)	(29 387)
Utgående balanse	91 024	32 498	123 523
Per 31. desember 2006			
Anskaffelseskost	553 610	69 357	622 967
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger	(462 586)	(36 859)	(499 445)
Regnskapsmessig bokført verdi	91 024	32 498	123 523
Regnskapsåret 2007			
Inngående balanse	91 024	32 499	123 523
Omregningsdifferanser	(1 241)	(560)	(1 801)
Tilganger	55 424	374	55 798
Avganger		(621)	(621)
Avskrivninger	(28 926)	(3 628)	(32 553)
Utgående balanse	116 281	28 064	144 345
Per 31. desember 2007			
Anskaffelseskost	607 792	68 550	676 342
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger	(491 512)	(40 485)	(531 998)
Regnskapsmessig bokført verdi	116 281	28 064	144 345

Regnskapsmessig bokført verdi inkluderer bokført verdi av driftsmidler som regnskapsmessig er behandlet som finansiell leasing, se note 24.

Maskiner/driftsløsøre og bygninger/tomter er per 31. desember pantsatt med hhv. 94,4 millioner kroner og 28,1 millioner kroner (2006: 71,4 millioner kroner og 32,5 millioner kroner), se note 22.

NOTE 11 GOODWILL

(Beløp i tusen kroner)	Goodwill
Per 1. januar 2006	
Anskaffelseskost	22 321
Akkumulerte nedskrivninger	3 832
Regnskapsmessig bokført verdi	18 489
Regnskapsåret 2006	
Inngående balanse	18 489
Tilganger	634
Utgående balanse	19 123
Per 31. desember 2006	
Anskaffelseskost	22 955
Akkumulerte nedskrivninger	3 832
Regnskapsmessig bokført verdi	19 123
Regnskapsåret 2007	
Inngående balanse	19 123
Tilganger	5 6391
Utgående balanse	25 514
Per 31. desember 2007	
Anskaffelseskost	29 346
Akkumulerte nedskrivninger	3 832
Regnskapsmessig bokført verdi	25 514

Selskapets kontantstrømgenererende enhet er identifisert for virksomhetsområdene Electronic Manufacturing Services (EMS), Kitron Microelectronics (KM) og land.

Fordeling av bokført verdi av goodwill, fordelt på virksomhetsområde og land, er presentert under:

(Beløp i tusen kroner)	2007		2006	
	EMS	KM	EMS	KM
Norge	702	1 195	702	1 195
Sverige	3 555	-	3 555	-
Litauen	20 062	-	13 671	-
Sum	24 319	1 195	17 928	1 195

Gjennvinnbart beløp for en kontantstrømgenererende enhet er basert på beregning av bruksverdi.

Forutsetning om kontantstrøm er basert på finansbudsjetter godkjent av selskapets ledelse. Det er i beregningene lagt til grunn forutsetninger om vekst som samsvarer med med bransjens forventninger om vekst i EMS-markedet i årene fremover (10 prosent per år). Beregningene er gjort i utgangspunkt i kontantstrømmer for de nærmeste fem år og en diskonteringsrente på 15 prosent.

NOTE 12 KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kundefordringer	325 226	339 831
Avsetninger for verdifall i fordringer	(4 400)	(4 873)
Kundefordringer – netto	320 826	334 958
Fordringer på nærstående parter (Note 19)	66 127	30 308
Opptjent, ikke fakturert inntekt	1 853	2 125
Forskuddsbetalte kostnader	7 097	5 338
Andre fordringer	23 202	40 959
Sum	419 105	413 688
Fratrukket langsiktige poster	1 900	2 920
Kortsiktige poster	417 205	410 768

Langsiktige fordringer er ikke rentebærende langsiktige fordringer. Samtlige langsiktige fordringer forfaller innen fem år fra balansedato.

Virkelig verdi av kundefordringer og andre fordringer er som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kundefordringer – netto	320 826	334 958
Fordringer på nærstående parter (Note 19)	66 127	30 308
Opptjent, ikke fakturert inntekt	1 853	2 125
Forskuddsbetalte kostnader	7 097	5 338
Andre fordringer	23 086	40 792
Sum	418 990	413 521

Diskonteringsrente ved beregning av virkelig verdi av langsiktige poster er 6,5 prosent (2006 :5,5 prosent) For kortsiktige fordringer er balanseført verdi tilnærmet lik virkelig verdi.

Per 31. desember 2007 var kundefordringer på 320,8 millioner kroner (2006: 335,0 millioner kroner) i sin helhet eksisterende.

Per 31. desember 2007 var kundefordringer på 47,9 millioner kroner (2006: 42,0 millioner kroner) forfalt, men ikke nedskrevet. Disse relaterer seg til uavhengige kunder, som ikke tidligere har misligholdt sine forpliktelser overfor konsernet.

Aldersfordelingenene på disse fordringene er som følger:

	2007	2006
Inntil 3 måneder	44 259	36 779
3 til 6 måneder	3 619	5 257
Sum	47 878	42 036

Per 31. desember 2007 var kundefordringer på 4,9 millioner kroner (2006: 4,9 millioner kroner) nedskrevet. Størrelsen på avsetningen var 4,4 millioner kroner per 31 desember 2007 (2006: 4,9 millioner kroner).

Aldersfordelingenene på disse fordringene er som følger:

	2007	2006
Inntil 3 måneder	1 385	-
3 til 6 måneder	275	250
Over 6 måneder	3 238	4 608
Sum	4 898	4 858

Regnskapsført verdi av konsernets kundefordringer og andre fordringer per valuta:

	2007	2006
Euro	162 070	143 672
USD	20 665	6 942
LTL	26 542	346
SEK	98 889	80 445
NOK	110 939	182 283
Sum	419 105	413 688

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer er som følger:

	2007	2006
Avsetning per 1. januar	4 873	6 000
Avsetning for nedskrivning av fordringer	1 192	292
Fordringer som er avskrevne for tap i løpet av året	(1 665)	(1 075)
Reversering av ikke brukte beløp	-	(344)
Avsetning per 31. desember	4 400	4 873

Nedskrivningen og reversering av nedskrivning av kundefordringer er inkludert i annen driftskostnad i resultatregnskapet. Beløp ført mot avsetningskontoen er avskrevet når det ikke er noen forventning om å inndrive ytterligere kontanter.

Maksimal eksponering for kredittrisiko på rapporteringstidspunktet er virkelig verdi av kundefordringer angitt ovenfor. Konsernet har ingen pant som sikkerhet.

Årets resultatføringer fra nedskrivninger utgjør 1,2 millioner kroner (2006: 0,3 millioner kroner).

Det er ikke spesiell konsentrasjon av kundefordringer som medfører unormal kredittrisiko. Kundefordringer og andre fordringer er per 31. desember 2007 pantsatt med 419,1 millioner kroner (2006: 413,7 millioner kroner), se note 22.

NOTE 13 LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Leverandørgjeld	225 596	262 070
Offentlige avgifter	33 665	34 993
Gjeld til nærstående parter (note 19)	2 857	3 761
Påløpte kostnader	82 346	78 555
Sum	344 464	379 379

NOTE 14 LÅN

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Langsiktige lån		
Banklån		
Andre lån	34 246	31 011
Sum	34 246	31 011
Kortsiktige lån		
Kassekreditt	71 947	74 145
Banklån		5 460
Andre lån	275 452	244 794
Sum	347 399	324 399
Sum lån	381 645	355 410

Andre lån inkluderer i hovedsak leasinggjeld (se note 24) og factoringgjeld.

Forfall for langsiktige lån er som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Mellom 1 og 2 år	15 314	5 772
Mellom 2 og 5 år	10 332	12 617
Over 5 år	8 600	12 621
Sum	34 246	31 011

Effektiv rente på balansedagen var som følger:

	2007		2006	
	NOK	Andre	NOK	Andre
Kassekreditt	7,25 %	3,0–7,75 %	5,5 %	3,0–6,75 %
Banklån				7,75 %
Andre lån	6,7–7,0 %	5,0 %	5,0–5,2 %	4,5–6,6 %

Bokført verdi og virkelig verdi på langsiktige lån er som følger:

(Beløp i tusen kroner)	Bokført verdi		Virkelig verdi	
	2007	2006	2007	2006
Langsiktige banklån		-		-
Andre lån	34 246	31 011	27 437	24 207
Sum	34 246	31 011	27 437	24 207

Virkelig verdi tar utgangspunkt i diskontert kontantstrøm med en diskonteringsats på 6,5 prosent (2006: 5,5 prosent)

For kortsiktige lån er balanseført verdi tilnærmet lik virkelig verdi.

Balansført verdi av konsernets lån i ulike valutaer er som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
NOK	211 117	191 452
SEK	77 187	67 118
LTL	58 491	55 025
EURO	26 968	28 543
USD	7 882	13 271
Sum	381 645	355 410

Til selskapets finansiering er det knyttet betingelser blant annet til selskapets egenkapital og inntjening. Selskapet tilfredstiller alle formalkrav i bankavtalene per 31. desember 2007.

Lån inkluderer sikrede forpliktelser (banklån og andre sikrede lån) på totalt 381,6 millioner kroner (2006: 355,4 millioner kroner), se note 22.

NOTE 15 AVSETNINGER

(Beløp i tusen kroner)	Restrukturering
Per 1 januar 2007	9 793
Ført over konsolidert resultatregnskap	
Årets avsetninger	
Tilbakeført av ikke benyttede avsetninger fra tidligere perioder	
Benyttet i løpet av året	(8 772)
Per 31 desember 2007	1 021

Klassifikasjon i balansen:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Langsiktig gjeld		7 160
Kortsiktig gjeld	1 021	2 633
Sum	1 021	9 793

Samlede avsetninger utgjør per 31. desember 2007 1,0 millioner kroner.

Gjenstående avsetninger knytter seg til restrukturering foretatt i tidligere perioder.

Beløpet benyttet i løpet av året er i henhold til plan, og i samsvar med restrukturingsavsetning fra tidligere perioder

NOTE 16 SKATT

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Betalbar skatt	4 015	3 763	726
Utsatt skatt (note 17)	(5 000)		
Sum	(985)	3 763	726

Skatt på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløp som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet.

Differansen er forklart som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Ordinært resultat før skatt	63 449	45 439	(58 213)
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	15 552	10 557	(16 540)
Emisjonskostnader, ikke resultatført	-	-	(1 254)
Ikke skattemessig fradragsberettigede kostnader	1 264	179	819
Endring i utsatt skattefordel	(5 000)	-	-
Skattemessig tap hvor det ikke er bokført skattefordel	(12 801)	(6 973)	17 701
Skattekostnad	(985)	3 763	726
Gjennomsnittlig skattesats	28 %	28 %	28 %

NOTE 17 UTSATT SKATT

Utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatt skatten er til samme skattemyndighet. Følgende beløp har blitt nettoført

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Utsatt skattefordel:		
Utsatt skattefordel som reverseres om mer enn 12 måneder	25 000	20 000
Utsatt skattefordel som reverseres innen 12 måneder	-	-
Sum	25 000	20 000
Utsatt skattekostnad:		
Utsatt skattekostnad som reverseres om mer enn 12 måneder	-	-
Utsatt skattekostnad som reverseres innen 12 måneder	-	-
Sum	-	-
Bevegelsene på utsatt skattekonto er som følger:		
Inngående balanse	20 000	20 000
Omregningsdifferanser	-	-
Resultatregnskap	5 000	-
Skatt ført mot egenkapital	-	-
Utgående balanse	25 000	20 000

Endring i utsatt skattefordel og utsatt skatt (med nettoføring innen samme skatteregime):

Utsatt skatt:

(Beløp i tusen kroner)	Gevinst og tapskonto	Finansiell leasing	Sum
Per 1. januar 2006	1 113	106	1 219
Resultat i perioden	(117)	(106)	(223)
Omregningsdifferanser	-	-	-
Per 31 desember 2006	996	-	996
Resultat i perioden	(65)	160	95
Omregningsdifferanser	-	-	-
Per 31 desember 2007	931	160	1 091

Utsatt skattefordel:

(Beløp i tusen kroner)	Avsetning og omløpsmidler	Driftsmidler og goodwill	Framførbare underskudd	Pensjon	Sum
Per 1. januar 2006	4 140	2 512	120 797	6 032	133 481
Resultatført i perioden	(1 344)	4 779	169	(2 759)	945
Omregningsdifferanser	-	-	8	-	8
Per 31 desember 2006	2 796	7 291	120 794	3 273	135 678
Resultatført i perioden	1 524	7 562	(8 161)	2 850	3 775
Omregningsdifferanser	-	-	(2 586)	-	(2 586)
Per 31 desember 2007	4 320	14 853	110 047	6 123	136 867

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er tilstrekkelig sannsynlig at konsernet kan anvende denne fordelen mot fremtidige perioder.

Konsernet har ikke balanseført utsatt skattefordel på 110,8 millioner kroner (2006 : 114,7 millioner kroner).

Det er ingen begrensning på retten til å fremføre skattemessige underskudd.

NOTE 18 INVESTERINGER

Investering i datterselskap

(Beløp i tusen kroner)	Forr.kontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Bokført verdi
Selskap						
Kitron AS	Arendal	100 %	100 %	124 684	47 367	232 337
Kitron Microelectronics AS	Røros	100 %	100 %	13 473	4 724	15 848
Kitron Sourcing AS	Oslo	100 %	100 %	11 265	2 395	11 400
Kitron AB	Karlskoga, Sverige	100 %	100 %	5 395	(3 912)	44 696
Kitron Microelectronics AB	Jönköping, Sverige	100 %	100 %	18 057	7 834	13 463
Kitron Flen AB	Flen, Sverige	100 %	100 %	121	(4 843)	31 332
Kitron Electromechanical (Ningbo) CO. Ltd	Ningbo, Kina	100 %	100 %	(135)	(731)	603
UAB Kitron Elsis	Kaunas, Litauen	100 %	100 %	2 900	692	8 592
UAB Kitron	Kaunas, Litauen	100 %	100 %	57 159	12 797	29 180
Sum investering i datterselskap						387 451

Datterselskapet Kitron Arendal AS eier aksjer i følgende datterselskap:

	Forr.kontor	Eierandel	Stemmeandel	Bokført verdi
Selskap				
Kilsund Teknologi AS	Arendal	100 %	100 %	1 141

Investering i aksjer:

Group	Forr.kontor	Eierandel	Stemmeandel	Kostpris	Bokført verdi
Selskapets navn					
Let's train AS	Oslo	20 %	20 %	150	1
Elektronikcentrum i Karlskoga AB	Karlskoga	10 %	10 %	10	10
Telespor AS	Bærum	5 %	5 %	26	26
Sum				186	37

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
i) Salg av varer og tjenester			
Salg av varer ¹⁾	204 723	139 983	188 863
ii) Kjøp av varer og tjenester			
Kjøp av varer ¹⁾	6 921	1 869	3 729
iii) Godtgjørelse til ledende ansatte			
Lønn og andre kortsiktige ytelser ²⁾	14 186	11 430	7 381
Opsjonskostnad			4 124
Sluttvederlag	1 100	4 400	
Sum	15 286	15 830	11 505
iv) Balanseposter ved årsslutt som følge av kjøp og salg av varer og tjenester			
Fordring på nærstående:			
Aksjonærer ¹⁾	66 127	30 308	27 676
Sum	66 127	30 308	27 676
Gjeld til nærstående:			
Aksjonærer ¹⁾	2 217	41	1 371
Ledende ansatte ³⁾	395	3 720	
Sum	2 612	3 761	1 371

¹⁾ Kongsberg Gruppen ASA eier 19,33 prosent av aksjene i Kitron ASA. Kjøp og salg av varer og tjenester utgjøres i all hovedsak av transaksjoner med Kongsberg Gruppen ASA. Alle avtaler og transaksjoner mellom selskaper i Kitron-konsernet og Kongsberg Gruppen ASA med datterselskaper er gjort på kommersielle vilkår ut fra markedspris på varer og tjenester.

²⁾ Ledende ansatte utgjøres av konsernledelsen i Kitron ASA. Se note 20 for nærmere beskrivelse av ledende ansattes kompensasjonsordninger

³⁾ Beløp per 31. desember 2007 utgjør avsatt bonus til konsernledelsen. Lån til konsernsjef på 244 850 kroner er renteberegnet per 31. desember 2007.

NOTE 20 YTELSE TIL LEDENDE ANSATTE, STYRET OG REVISOR

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Ytelser til styre	1 430	924	860
- styrets leder	360	200	200
- styremedlemmer	1 070	724	660
Ytelser til revisor			
- lovpålagt revisjon	1 657	1 390	1 794
- andre tjenester	949	941	1 229

Ytelser til ledende personer i 2007:

(Beløp i tusen kroner)

Navn	Funksjon	Periode	Honorar	Lønn	Bonus	Andre natural- ytelser	Totale godt- gjørelser	Pen- sjons- tilskudd
Jørgen Bredeesen	Konsernsjef og CEO	01.01.2007-31.12.2007		2 498	1256	177	3 931	151
Erling Svela	Konserndirektør og CFO	01.01.2007-31.12.2007		1 185	95	159	1 439	38
Bengt Enbom	Konserndirektør	13.08.2007-31.12.2007		302			302	113
Jan Liholt	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 020	426	104	1 550	38
Gard Eliassen	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 137		116	1 253	41
Jan Sigvartsen	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 664	652	89	2 405	38
Johannes Lind	Konserndirektør	01.02.2007-31.12.2007		986			986	203
Almante Medziausiene	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		464	258		722	
Leif Tore Smedås	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 152	433	14	1 599	39
Sum				10 408	3 120	659	14 186	661

Carl Espen Wollebakk/ Formmentor AS	Styrets leder	11.05.2006-07.05.2007	460				460	
Nerijus Dagilis	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	170				170	
Titas Sereika	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	170				170	
Arne Solberg	Styrets nestleder	11.05.2006-07.05.2007	90				90	
Liv Esther Johansen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90				90	
Preben Jensen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90				90	
Leif Henriksen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90				90	
Trygve Størseth	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90				90	
Ian Hague	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	120				120	
Kjell E. Almskog	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	160				160	
Sum			1 530				1 530	

Tabellen over omfatter innberetningspliktige ytelser i 2007. Pensjonstilskudd inkluderer i tillegg innbetalt innskuddspremie i forbindelse med selskapets kollektive pensjonsordning. For ansattvalgte styremedlemmer er kun styrehonorar oppgitt.

Resultatbaserte bonuser var avsatt ved utgangen av året, men utbetales først etter at styret har godkjent årsregnskapet.

ERKLÆRING OM LØNN M.V. TIL LEDENDE ANSATTE

I tabellen ovenfor er det gitt opplysning om samtlige personer som omfattes av opplysningsplikten i noen del av året, mens den følgende erklæringen er begrenset til konsernsjefen og konserndirektørene. Konsernsjefen omfattes av de samme ordningene som konserndirektørene om ikke annet er angitt.

Den følgende omtalen presenterer lederlønnspolitikken slik den ble vedtatt av styret i Kitron ASA 22. mars 2007. Den bindende lederlønnspolitikken ble vedtatt av generalforsamlingen i Kitron ASA 8. mai 2007. Eventuelle endringer kan vedtas av generalforsamlingen 29. april 2008. Vedtatt lederlønnpolitikk for Kitron ASA er bindende for hele konsernet.

Veilønnende lederlønnpolitikk

Kitron ønsker å tilby konkurransedyktige vilkår slik at selskapet tiltrekker seg og beholder gode ledere, samtidig som det oppnås interessefelleskap mellom ledere og aksjonærer. Ledende personers lønn og øvrige vilkår avspeiler blant annet stillingsinstruks og markedsforholdene.

Avlønnningen består av en fornuftig grunnlønn samt pensjonstilskudd pluss bonus som i hovedsak er knyttet til selskapets resultat. For konsernsjefen kan samlet bonus ikke utgjøre mer enn 125 prosent av grunn-

lønn. For konserndirektørene er samlet bonus begrenset til 100 prosent av grunnlønn. Kitron yter ikke andre vesentlige naturaliafordeler enn firmabilordning. Visse hjelpemidler for utførelse av stillingen representerer innberetningspliktige naturalytelser og inngår i beløpene i tabellen ovenfor.

Kitron oppfyller alle inngåtte ansettelsesavtaler. Fremtidige tilleggsavtaler til ansettelsesavtaler og nye ansettelsesavtaler vil være i tråd med disse retningslinjene.

Styret fastsetter konsernsjefens lønn og andre vilkår. Det er konsernsjefen som fastsetter lønn og andre vilkår for konserndirektørene innenfor de retningslinjer som styret har fastsatt.

Konsernledelsen er innmeldt i Kitrons generelle innskuddsbaserte pensjonsordning. Pensjonsalder i ordningen er 67 år. Pensjonsinnskuddet til konsernsjefen er på årsbasis seks prosent av grunnlønn, som er samordnet med tilskuddet gjennom den generelle ordningen. Konsernsjefens pensjonsalder er 65 år. Konsernsjefen kan under visse omstendigheter ha krav på opptil tolv måneders etterlønn. For øvrig er det ingen etterlønsordning eller særskilt oppsigelsesvern ut over vanlig oppsigelsestid.

Bindende lederlønnpolitikk

Styret vedtok 22. mars 2007 å innføre et bonusprogram for konsernledelsen og et større antall utvalgte mellomledere og spesialister. Bonus beregnes av eventuell faktisk økning i aksjekursen på opptil 2,0 millioner underliggende aksjer. Halvparten er reservert for andre enn konserndirektørene. Styret vedtok samtidig et tilsvarende program for konsernsjefen, basert på 0,5 millioner underliggende aksjer.

Incentivet består i en kontant bonus beregnet av eventuell faktisk økning i aksjekursen på et antall underliggende aksjer. Det utstedes ikke

aksjer eller opsjoner. Deltakerne vil motta et bonusbeløp lik kursstigning på aksjen i perioden fra offentliggjøring av ett års foreløpig årsresultat til offentliggjøring av neste års årsresultat.

Tildelinger fordeles i tre like porsjoner over de tre årene 2008-2010. For konsernsjefen skjer full tildeling i 2007. Eventuell utbetaling skjer i februar 2008, 2009 og 2010 og betinger at mottakeren fortsatt er ansatt i Kitron i en stilling som deltar i programmet. Bonusenheter som fristilles når en medarbeider slutter, kan tildeles en annen, eventuelt nyansatt medarbeider.

Første porsjon med prisbasis 9.-15. februar 2007 hadde ikke verdistigning, og medførte ingen utbetaling. Andre porsjon av tildelingene har basispris lik gjennomsnitt av sluttkurser 11.-15. februar 2008, som var 3,12 kroner per aksje. Basispris for tredje porsjon av tildelingene settes i februar 2009.

Dersom ordningen utnyttes fullt ut, vil alle mottakerne til sammen få en gevinst på 583 tusen kroner for hver 0,50 kroner som aksjen stiger i

løpet av et år. Eventuell gevinst for konsernsjef og konserndirektører inngår i bonusbegrensningen som er omtalt ovenfor. For andre mottakere kan eventuell årlig gevinst ikke utgjøre mer enn 50 prosent av grunnlønn.

I perioden fra tildeling til eventuell gevinst utbetales må selskapet avsette for forventet kostnad av programmet. I konsernets delårsregnskap kostnadsføres opptjent andel av virkelig verdi av tildelingen. Dersom verdien faller fra ett kvartal til neste, vil det medføre tilbakeføring av kostnad. Kostnaden og forpliktelsen for ansatte i datterselskapene føres i de respektive datterselskapenes årsregnskap.

Programmet virker ikke utvannende, og det fører til at ledelsens interesser er sterkt sammenfallende med aksjonærenes interesser.

Styret ønsker ikke nå å legge til rette for nye aksjebaserte incentivprogram for konsernledelsen eller andre ansatte for 2009. Slike program vil eventuelt bli lagt fram for generalforsamlingen 2009.

NOTE 21 FINANSPOSTER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006	2005
Rentekostnader	15 646	14 521	13 009
Andre finanskostnader	9 003	7 175	7 439
Renteinntekter	4 011	641	1 568
Valutatap	4 985	2 475	6 886
Valutagevinst	(4 633)	(4 521)	(1 912)
Netto valutatap	352	(2 046)	4 974
Netto finanskostnader	20 990	19 009	23 854

NOTE 22 PANTSTILLELSER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Pantesikret gjeld	381 644	355 410

Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Bygninger og tomter	28 064	32 497
Maskiner og utstyr	94 411	71 442
Fordringer	419 105	413 688
Varelager	236 099	212 678
Sum	777 679	730 305

Pantesikret gjeld i konsernregnskapet inkluderer leasinggjeld knyttet til driftsmidler som regnskapsmessig er behandlet som finansiell leasing. Bokført verdi på disse driftsmidlene inngår i bokført verdi av eiendeler som er stillet som sikkerhet. Av pantesikret gjeld i konsernregnskapet utgjør forpliktelsen knyttet til balanseført leasing 44,7 millioner kroner per 31. desember 2007 (2006: 31,6 millioner kroner).

For øvrig er det knyttet betingelser i form av salgspant til leveranser fra Kitron vareleverandører.

Konsernets balanseførte fordringer er stillet som sikkerhet (factoringpant) for forpliktelser overfor DnB NOR Finans.

Konsernets bankforbindelser har per 31. desember 2007 stillet garantier for leieforpliktelser og skyldig skattetrekksmidler med henholdsvis 7,5 millioner kroner og 14,4 millioner kroner totalt for konsernet.

NOTE 23 KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kontanter og kontantekvivalenter	119 866	98 264

I kontantstrømanalysen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kontanter og kontantekvivalenter	119 866	98 264
Trekk på kassekreditten	(71 947)	(74 145)
Bundne bankinnskudd	(19 755)	(18 913)
Sum	28 164	5 206

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Trekkrettigheter i bank 31. desember	126 600	123 600
Netto trekk på kassekreditten 31. desember	71 145	74 145
Bundne bankinnskudd 31. desember		
Sikkerhet for skattetreksmidler	2 181	1 902
Sikkerhet for factoringfordringer	10 382	10 029
Sikkerhet for husleiegaranti	7 192	6 982
Sum	19 755	18 913

Kitron ASA har etablert en konsernkontoavtale med selskapets hovedbankforbindelser. Ordningen omfatter Kitron ASA og norske og svenske datterselskaper.

NOTE 24 BALANSEFØRTE LEIEAVTALER**BALANSEFØRTE LEIEAVTALER****Anleggsmidler:**

(Beløp i tusen kroner)	Bokført verdi 31. desember 2007	Årets avskrivninger	Gjenværende leieperiode	Nominell leie	Nåverdi av fremtidig leie
Bygninger og tomter	14 241	1 924	11 år	19 261	13 504
Maskiner og driftsløsøre	38 396	7 534	1–5 år	35 911	32 836

Bygninger og tomter omfatter fabrikkbygning lokalisert i Litauen.

Spesifikasjon av estimert leiebetaling med forfall i løpet av:

(Beløp i tusen kroner)	Nominell leie	Nåverdi av fremtidig leie
	1 år	9 964
	2–5 år	27 774
	> 5 år	8 602

For enkelte av leieavtalene vedrørende maskiner og driftsløsøre har selskapet rett til utkjøp av leieobjektet ved leieperiodens utløp. Utkjøpspris ligger på 1–3 måneders leie. For bygninger og tomter i Litauen er en slik kjøpsopsjon ikke nedfelt i leieavtalen.

IKKE BALANSEØRTE LEIEAVTALER**Anleggsmidler:**

(Beløp i tusen kroner)	Leiebeløp i 2007	Gjenværende leieperiode
Bygninger og tomter	26 845	1–8 år
Maskiner og driftsløsøre	6 196	1–5 år

Bygninger og tomter lokalisert i Norge og Sverige.

Spesifikasjon av estimert leiebetaling med forfall i løpet av:

(Beløp i tusen kroner)		Nominell leie	Nåverdi av fremtidig leie
	1 år	15 631	13 898
	2–5 år	45 397	39 146
	> 5 år	29 562	19 534

For enkelte av leieavtalene vedrørende maskiner og driftsløsøre har selskapet i noen grad rett til utkjøp ved leieperiodens utløp. Utkjøpspris utgjør normalt markedspris på det aktuelle leieobjektet.

NOTE 25 AKSJER OG TEGNINGSRETTET LEDENDE ANSATTE

Det er per 31. desember 2007 ingen utestående tegningsretter.

Følgende oversikt viser antall aksjer de enkelte styremedlemmer og ansatte i konsernledelsen innehar per 31. desember 2007:

Styre	Antall aksjer
Nerijus Dagilis, styrets leder ¹⁾	-
Arne Solberg, styremedlem ²⁾	-
Titas Sereika, styremedlem ³⁾	-
Elena Anfimova ⁴⁾	-
Lisbeth Gustafsson	-
Liv Ester Johansen, styremedlem, ansattes representant	-
Ståle Kroken, styremedlem, ansattes representant	214
Geir Vedøy, styremedlem, ansattes representant	-
Konsernledelse	Antall aksjer
Jørgen Bredesen, konsernsjef og CEO	150 000
Erling Svela, konserndirektør og CFO	-
Jan Sigvartsen, konserndirektør	-
Leif Tore Smedås, konserndirektør	52 788
Jan Liholt, konserndirektør	87 660
Gard Eliassen, konserndirektør	-
Almante Medziasiene, konserndirektør	-
Bengt Enbom, konserndirektør	-
Johannes Lind, konserndirektør	-

¹⁾ Nerijus Dagilis er styreleder i UAB Hermis Capital. UAB Hermis Capital eier 69 164 583 aksjer (39,99 prosent) i Kitron ASA

²⁾ Arne Solberg er finansdirektør i Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA eier 33 439 153 aksjer (19,33 prosent) i Kitron ASA

³⁾ Titas Sereika er styremedlem i UAB Hermis Capital. UAB Hermis Capital eier 69 164 583 aksjer (39,99 prosent) i Kitron ASA

⁴⁾ Elena Anfimova er Assistant Portfolio Manager i Firebird Management LLC, et New York basert hedge fond. Firebird Management LLC er partner i Amber Trust II som eier 23 172 000 aksjer (13,69 prosent) i Kitron ASA.

NOTE 26 AKSJER OG AKSJONÆRINFORMASJON

Selskapets aksjekapital per 31. desember 2007 består av 172 961 625 aksjer á kroner 1,-. Hver aksje har én stemme. Det var 3 065 aksjonærer per 31. desember 2007.

De 20 største aksjonærer i Kitron ASA per 31. desember 2007 var som følger:

Aksjonær	Antall	Andel
AB DnB NORD Bankas	51 840 000	29,97 %
Kongsberg Gruppen ASA	33 439 153	19,33 %
ING Luxembourg SA General Account	23 822 000	13,77 %
SEB Vilnius Bankas A/C Clients Account	19 148 939	11,07 %
MP Pensjon	10 406 211	6,02 %
AS Hansabank clients	3 090 530	1,79 %
Swedbank S/A MP Investment BA	2 034 000	1,18 %
A/S Bemacs	1 720 606	0,99 %
SES AS	1 668 650	0,96 %
Verdipapirfondet NORDEA SMB	1 267 984	0,73 %
Petter Torgersen	636 000	0,37 %
Bjørn Håheim	523 637	0,30 %
Malvin Sigbjørn Skjønhaug	395 685	0,23 %
Helge Hareland	390 000	0,23 %
A/S Skjærdalen Eiendom	386 326	0,22 %
Vestvik Preservering A/S	300 000	0,17 %
Stein-Arne Mikalsen Stangeland	253 824	0,15 %
Amagerbanken S/A Clients	233 350	0,13 %
Karsten Hagen	226 000	0,13 %
Geir Petter Seljeseth	220 000	0,13 %
Sum 20 største aksjonærer	152 002 895	87,88 %
Sum øvrige	20 958 730	12,12 %
Sum utestående aksjer	172 961 625	100,00 %

FULLMAKTER

Forhøyelse av aksjekapitalen

Ordinær generalforsamling 8. mai 2007 ga styret fullmakt til å gjennomføre en eller flere aksjekapitalutvidelser begrenset til 10 prosent av Kitrons registrerte aksjekapital per 8. mai 2007. Samlet økning av aksjekapitalen kan utgjøre opp til 17 296 162,50 kroner. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2008, men ikke lenger enn til 30. juni 2008. Fullmakten kan benyttes til kjøp av eller fusjon med andre selskaper eller virksomheter eller til å innhente kapital. Fullmakten var ikke benyttet per 31. desember 2007.

EGNE AKSJER

I samsvar med allmennaksjeloven ga ordinær generalforsamling 8. mai 2007 styret fullmakt til å erverve egne aksjer, til eie eller pant, for samlet pålydende verdi på inntil 17 296 162,50 kroner, som tilsvarte 10 prosent av Kitrons registrerte aksjekapital per 8. mai 2007. Ved aksjekjøp i henhold til denne fullmakten skal styret for hver aksje minst betale 1,00 krone og maksimalt markedskurs på den dagen tilbudet blir framsatt, dog slik at pris per aksje ikke skal overskride 25,00 kroner per aksje. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2008 men ikke lenger enn til 30. juni 2008. Fullmakten var ikke benyttet per 31. desember 2007.

NOTE 27 RESULTAT PER AKSJE

Resultat per aksje beregnes ved å dividere konsernets årsresultat etter skatt med et tidsveiet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i Kitron ASA.

	2007	2006	2005
Resultat etter skatt (Beløp i tusen kroner)	64 434	41 676	(58 939)
Resultat per aksje (kroner)	0,37	0,24	(0,39)
Utvannet resultat per aksje (kroner)	0,37	0,24	(0,39)
Tidsveiet antall aksjer	172 961 625	172 961 625	151 599 225
Tidsveiet antall aksjer inkl opsjoner	172 961 625	174 616 420	159 236 725

NOTE 28 AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

(Beløp i tusen kroner)	Antall aksjer	Ordinære aksjer	Overkurs	Sum
Per 1. januar 2006	172 962	172 962	456 058	629 020
Endring 2006				
Per 31. desember 2006	172 962	172 962	456 058	629 020
Endring 2007				
Per 31. desember 2007	172 962	172 962	456 058	629 020

I forbindelse med opsjonsprogram for ansatte ga generalforsamlingen 2005 styret fullmakt til å utstede inntil 10 millioner aksjer. Det ble ikke utstedt aksjer under programmet i 2006 eller 2007. Opsjonene utløp 29. april 2007.

NOTE 29 KONTANTSTRØMMER FRA DRIFTEN

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Ordinært resultat før skattekostnad	63 449	45 439
Avskrivninger	32 553	29 387
Nedskrivninger		
Endring i varelager	18 316	(40 349)
Endring i kundefordringer	(19 348)	(274 849)
Endring i leverandørgjeld	(34 664)	30 423
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	(1 072)	1 464
Endring i andre tidsavgrensingsposter	22 035	210 599
Endring bundne bankinnskudd	(841)	9 578
Renter mottatt	(4 011)	(641)
Renter betalt	15 646	14 521
Kontantstrømmer fra driften	92 063	26 213

NOTE 30 OFFENTLIGE TILSKUDD

Selskapet har i 2007 inntektsført offentlige tilskudd (skatteFunn-midler) på 0,8 millioner kroner (2006: 0,8 millioner kroner). Beløpene er bokført som kostnadsreduksjon i resultatregnskapet.

RESULTATREGNSKAP

Kitron ASA

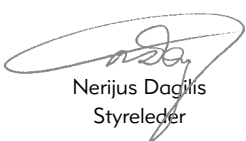
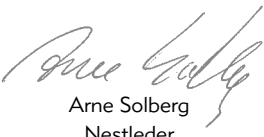

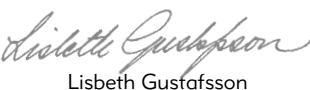



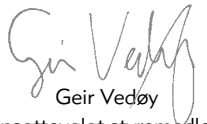

(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2	29 741	27 797
Sum driftsinntekt		29 741	27 797
Driftskostnader			
Lønnskostnader m.m.	3, 4, 14	15 687	18 906
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	4 475	5 109
Annen driftskostnad		14 807	12 460
Sum driftskostnad		34 969	36 475
Driftsresultat		(5 228)	(8 678)
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 560	1 410
Annen renteinntekt		1 930	1 531
Annen finansinntekt	20	6 545	6 209
Annen rentekostnad		(3 738)	(3 648)
Annen finanskostnad	20	(1 490)	(1 304)
Resultat av finansposter		5 807	4 198
Resultat før skattekostnad		579	(4 480)
Skattekostnad	8	-	-
Årsresultat		579	(4 480)

BALANSE PER 31. DESEMBER

Kitron ASA

(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006	(Beløp i tusen kroner)	Note	2007	2006
EIENDELER				EGENKAPITAL OG GJELD			
ANLEGGSMIDLER				EGENKAPITAL			
Immaterielle eiendeler				Innskutt egenkapital			
Goodwill		446	2 546	Aksjekapital	11, 13	172 962	172 962
Utsatt skattefordel	8, 21	18 996	18 996	(172 961 625 aksjer á kr 1,-)			
Sum immaterielle eiendeler		19 442	21 541	Overkursfond	11, 21	242 827	242 827
Varige driftsmidler				Sum innskutt egenkapital			
Driftsløsøre, inventar, o.a. Utstyr	5, 17	4 758	2 196	Annen egenkapital		579	
Finansielle driftsmidler				Sum egenkapital			
Investeringer i datterselskap	9, 17	387 452	378 257			416 368	415 789
Lån til foretak i samme konsern	7, 15	35 869	15 801	GJELD			
Investeringer i aksjer og andeler	10	26	26	Langsiktig gjeld			
Andre langsiktige fordringer		600	1 200	Pensjonsforpliktelser			
Sum finansielle anleggsmidler		423 947	395 283		1, 4	7 205	7 318
Sum anleggsmidler		448 147	419 021	Kortsiktig gjeld			
OMLØPSMIDLER				Gjeld til kredittinstitusjoner			
Fordringer				Leverandørgjeld			
Kundefordringer	7, 17	15 162	27 500	Skyldige offentlige avgifter			
Andre fordringer		10 623	33 291	Annen kortsiktig gjeld			
Sum fordringer		25 785	60 791		7	2 929	3 117
Bankinnskudd, kontanter o.l.				Sum kortsiktig gjeld			
	18	11 277	12 779			61 636	69 484
Sum omløpsmidler		37 062	73 570	Sum gjeld			
						68 841	76 802
SUM EIENDELER				SUM EGENKAPITAL OG GJELD			
		485 209	492 591			485 209	492 591

Oslo, 13. mars 2008

				
Nerijus Dagilis Styreleder	Arne Solberg Nestleder	Elena Anrimova	Lisbeth Gustafsson	Liv Johansen Ansattvalgt styremedlem
				
Ståle Kroken Ansattvalgt styremedlem	Titus Bereika	Geir Vedøy Ansattvalgt styremedlem	Jørgen Bredesen Konsensjef	

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kitron ASA

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	579	(4 480)
Periodens betalte skatt	-	-
Ordinære avskrivninger	4 475	5 109
Endring i kundefordringer	12 338	(15 590)
Endring i leverandørgjeld	(24)	-
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	(113)	(274)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	21 193	636
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	38 448	(14 599)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(4 935)	295
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-	-
Utbetalinger ved kjøp av datterselskap	(9 195)	(6 319)
Innbetaling utlån	600	600
Utbetaling utlån	(20 068)	(832)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(33 598)	(6 256)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	-
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-	(2 027)
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	(87 129)
Netto endring i kassakreditt	(6 353)	41 874
Innbetalinger av egenkapital	-	-
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	(6 353)	(47 282)
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	(1 502)	(68 137)
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar	12 779	80 916
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember	11 277	12 779

NOTER TIL REGNSKAPET

Kitron ASA

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle beløp er i tusen kroner dersom ikke annet er oppgitt.

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Avsetninger neddiskonteres hvis renteelementet er vesentlig.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler, eksklusiv utsatt skattefordel, består av goodwill. Balanseført goodwill relaterer seg til oppkjøpte virksomheter og produksjonsavtaler. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger 15 000 kroner. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller for-

bedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

DATTERSELSKAPER

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er nedskrevet til virkelig verdi der virkelig verdi er lavere enn kostpris, og hvor verdifallet forventes ikke å være forbigående.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres i utgangspunktet på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. For mindre kundefordringer gjøres en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i

netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger, mens den er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i andre selskaper, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTE 1 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Renterisiko

Selskapets rentebærende gjeld belastes med den til enhver tid gjeldende relevante markedsrente (3 måneder NIBOR + avtalt rentemargin): Det er ikke etablert renteinstrumenter i selskapet. Selskapet har ikke rentebærende eiendeler av betydning, slik at selskapets inntekter og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ikke i vesentlig grad er utsatt for endringer i markedsrenten.

Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen per 31.12.2007.

Råvarepriserisiko

Med tanke på selskapets virksomhet, så er råvarepriserisikoen liten. Risiko for svingninger i råvarepriser sikres dog gjennom langsiktige avtaler om kjøp, samt inngåelse av strategiske avtaler med leverandører og andre aktører i markedet.

NOTE 2 SALGSINTEKTER

Kitron tilbyr tjenester innenfor utvikling, industrialisering og produksjon til elektronikkindustrien i ulike geografiske områder og til ulike områder og til ulike markedssegmenter. Med bakgrunn i at morselskapets inntekter ikke kan sies å være knyttet til vesentlig forskjellige segmenter, så er ikke salgsinntektene ytterligere delt opp i segmenter.

Kitron ASA sitt virksomhetsområde er administrasjon av sine datterselskaper og inntekten består hovedsakelig av konsernavgifter.

Geografisk fordeling av salgsinntekter :

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Norge	18 763	17 601
Sverige	6 949	7 213
Litauen	4 029	2 983
Sum	29 741	27 797

NOTE 3 LØNNSKOSTNAD

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Lønninger	11 633	14 889
Folketrygdavgift	1 666	2 479
Pensjonskostnader	584	849
Andre ytelser	1 804	689
Sum	15 687	18 906
Gjennomsnittlig antall ansatte	8	11

NOTE 4 PENSJONSKOSTNADER, PENSJONSMIDLER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Ansatte i Kitron ASA omfattes av innskuddsbaserte pensjonsordninger som gir rett til fremtidige pensjonsytelser. Ordningene omfatter totalt 10 ansatte. Ansatte i Kitron ASA omfattes også av ytelsesplaner i ikke fondsbasert ordning (AFP).

USIKREDE YTELSER

Netto pensjonsforpliktelse kan spesifiseres som følger:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	6 533	7 050
+/- ikke resultatført estimatavvik	672	268
Netto pensjonsforpliktelse / midler (-)	7 205	7 318
Herav arbeidsgiveravgift av pensjonsforpliktelse før estimatavvik	807	871

Årets pensjonskostnad består av følgende:

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
+ Nåverdi av årets pensjonsopptjening	48	467
+ Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	292	40
- Forventet avkastning på pensjonsmidler		-
+ amortisering av estimatavvik	(41)	(8)
+ arbeidsgiveravgift		
Netto pensjonskostnad usikrede ordninger	299	499
Netto pensjonskostnad innskuddsordninger	285	350
Netto pensjonskostnader inkl i note 3	584	849

Følgende økonomiske og aktuarmessige forutsetninger er lagt til grunn:

	2007	2006
Diskonteringsrente	4,75 %	4,25 %
Forventet avkastning	5,5 %	5,5 %
Lønnsregulering	4,5 %	4,0 %
Inflasjon	4,0 %	3,5 %
Pensjonsregulering	4,0 %	3,5 %
Arbeidsgiveravgift – sats	14,1 %	14,1 %
Forventet uttakstilbøyelighet (AFP)	30 %	30 %

NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER OG AVSKRIVNINGER

(Beløp i tusen kroner)	Maskiner, inventar og driftsløsøre	
Anskaffelseskost 1. januar		19 495
Tilgang i året		4 935
Anskaffelseskost 31. desember		24 430
Akkumulerte avskrivninger 1. januar		17 299
Avskrivning i året		2 373
Akkumulerte avskrivninger 31. desember		19 672
Bokført verdi 31. desember		4 758
Økonomisk levetid		3 – 5 år
Avskrivningsplan		Lineær
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler		
Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Lokaler	Til 2011	612
Driftsløsøre	Til 2010	118
Transportmidler	Til 2010	403

Selskapet har opsjon på kjøp av leasede printere.

NOTE 6 IMMATERIELLE EIENDELER

(Beløp i tusen kroner)	Goodwill
Anskaffelseskost 1. januar	15 146
Tilgang i året	-
Anskaffelseskost 31. desember	15 146
Akkumulerte avskrivninger 31. desember	14 700
Bokført verdi 31. desember	446
Årets ordinære avskrivninger	2 100
Økonomisk levetid	5 år

Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid.

NOTE 7 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kortsiktige fordringer	23 229	57 508
Kortsiktig gjeld	306	202
Lån til foretak i samme konsern	35 869	15 802

NOTE 8 SKATTER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skatt	-	-
Sum skattekostnad	-	-
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	577	(4 480)
Permanente forskjeller ¹⁾	171	60
Endring i midlertidige forskjeller	941	2 620
Endring underskudd til fremføring	(1 689)	1 800
Årets skattegrunnlag	-	-
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	(270)	(39)
Anleggsmidler	(5 399)	(5 016)
Pensjoner	(7 205)	(7 318)
Gevinst- og tapskonto	1 762	2 202
Sum	(11 112)	(10 171)
Underskudd til fremføring	(159 382)	(161 071)
Sum	(170 494)	(171 242)
28 % utsatt skatt	(47 738)	(47 948)
Ikke balanseført utsatt skattefordel	(28 742)	(28 952)
Utsatt skattefordel	18 996	18 996
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 28 prosent av resultat før skatt:		
28 % skatt av resultat før skatt	162	(1 254)
Permanente forskjeller (28%)	48	17
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel	(210)	1 237
Beregnet skattekostnad	-	-
Effektiv skattesats ²⁾	0,0 %	0,0 %

¹⁾ Inkluderer: ikke fradragsberettigede kostnader, som feks representasjon, samt konsernbidrag.

²⁾ Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

NOTE 9 INVESTERING I DATTERSELSKAP

Selskap (Beløp i tusen kroner)	Forr.kontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Bokført verdi
Kitron AS	Arendal	100 %	100 %	124 684	47 367	232 337
Kitron Microelectronics AS	Røros	100 %	100 %	13 473	4 724	15 848
Kitron Sourcing AS	Oslo	100 %	100 %	11 265	2 395	11 400
Kitron AB	Karlskoga, Sverige	100 %	100 %	5 395	(3 912)	44 696
Kitron Microelectronics AB	Jönköping, Sverige	100 %	100 %	18 057	7 834	13 463
Kitron Flen AB	Flen, Sverige	100 %	100 %	121	(4 843)	31 332
Kitron Electromechanical (Ningbo) CO. Ltd	Ningbo, Kina	100 %	100 %	(135)	(731)	603
UAB Kitron Elsis	Kaunas, Litauen	100 %	100 %	2 900	692	8 592
UAB Kitron	Kaunas, Litauen	100 %	100 %	57 159	12 797	29 180
Sum investering i datterselskap						387 451

Datterselskapet Kitron Arendal AS eier aksjer i følgende datterselskap:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Bokført verdi
Kilsund Teknologi AS	Arendal	100 %	100 %	1 141

NOTE 10 INVESTERING I ANDRE FORETAK

Selskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Kostpris	Bokført verdi
Telespor AS	Bærum	5 %	5 %	26	26

NOTE 11 EGENKAPITAL

(Beløp i tusen kroner)	Aksjekapital	Overkursfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Per 31. desember 2006	172 962	242 827		415 789
Årets resultat	-		579	579
Per 31. desember 2007	172 962	242 827	579	416 368

NOTE 12 AKSJER OG TEGNINGSRETTER LEDENDE ANSATTE

Det er per 31. desember 2007 ingen utestående tegningsretter

Følgende oversikt viser antall aksjer de enkelte styremedlemmer og ansatte i konsernledelsen innehar per 31. desember 2007:

Styre	Antall aksjer
Nerijus Dagilis, styrets leder ¹⁾	-
Arne Solberg, styremedlem ²⁾	-
Titas Sereika, styremedlem ³⁾	-
Elena Anfimova, styremedlem ⁴⁾	-
Lisbeth Gustafsson, styremedlem	-
Liv Ester Johansen, ansattes representant	-
Ståle Kroken, ansattes representant	214
Geir Vedøy, ansattes representant	-
Konsernledelse	Antall aksjer
Jørgen Bredesen, konsernsjef	150 000
Erling Svela, økonomidirektør	-
Jan Sigvartsen, konserndirektør	-
Leif Tore Smedås, konserndirektør	52 788
Jan Liholt, konserndirektør	87 660
Gard Eliassen, konserndirektør	-
Almante Medziausiene, konserndirektør	-
Bengt Enbom, konserndirektør	-
Johannes Lind, konserndirektør	-

¹⁾ Nerijus Dagilis er styreleder i UAB Hermis Capital. UAB Hermis Capital eier 69 164 583 aksjer (39,99 prosent) i Kitron ASA

²⁾ Arne Solberg er finansdirektør i Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASA eier 33 439 153 aksjer (19,33 prosent) i Kitron ASA

³⁾ Titas Sereika er styremedlem i UAB Hermis Capital. UAB Hermis Capital eier 69 164 583 aksjer (39,99 prosent) i Kitron ASA

⁴⁾ Elena Anfimova er Assistant Portfolio Manager i Firebird Management LLC, et New York basert hedge fond. Firebird Management LLC er partner i Amber Trust II som eier 23 172 000 aksjer (13,69 prosent) i Kitron ASA.

NOTE 13 AKSJER OG AKSJONÆRINFORMASJON

Selskapets aksjekapital per 31. desember 2007 består av 172 961 625 aksjer á kroner 1,-. Hver aksje har én stemme. Det var 3 065 aksjonærer per 31. desember 2007.

De 20 største aksjonærer i Kitron ASA per 31. desember 2007 var som følger:

Aksjonær	Antall	Andel
AB DnB NORD Bankas	51 840 000	29,97 %
Kongsberg Gruppen ASA	33 439 153	19,33 %
ING Luxembourg SA General Account	23 822 000	13,77 %
SEB Vilniaus Bankas A/C Clients Account	19 148 939	11,07 %
MP Pensjon	10 406 211	6,02 %
AS Hansabank clients	3 090 530	1,79 %
Swedbank S/A MP Investment BA	2 034 000	1,18 %
A/S Bemacs	1 720 606	0,99 %
SES AS	1 668 650	0,96 %
Verdipapirfondet NORDEA SMB	1 267 984	0,73 %
Petter Torgersen	636 000	0,37 %
Bjørn Håheim	523 637	0,30 %
Malvin Sigbjørn Skjønhaug	395 685	0,23 %
Helge Hareland	390 000	0,23 %
A/S Skjærdalen Eiendom	386 326	0,22 %
Vestvik Preservering A/S	300 000	0,17 %
Stein-Arne Mikalsen Stangeland	253 824	0,15 %
Amagerbanken S/A Clients	233 350	0,13 %
Karsten Hagen	226 000	0,13 %
Geir Petter Seljeseth	220 000	0,13 %
Sum 20 største aksjonærer	152 002 895	87,88 %
Sum øvrige	20 958 730	12,12 %
Sum utestående aksjer	172 961 625	100,00 %

NOTE 14 YTELSE TIL LEDENDE PERSONER OG HONORAR TIL REVISOR

	2007	2006
Ytelser til styre	1 430	924
- styrets leder	360	200
- styremedlemmer	1 070	724
Ytelser til revisor		
- lovpålagt revisjon	374	208
- andre tjenester	405	538

Ytelser til ledende personer i 2007:

(Beløp i tusen kroner)

Navn	Funksjon	Periode	Honorar	Lønn	Bonus	Andre naturalytelser	Sluttvederlag	Totale godtgjørelser	Pensjons-tilskudd
Jørgen Bredesen	CEO	01.01.2007-31.12.2007		2 498	1256	177		3 931	151
Erling Svela	CFO	01.01.2007-31.12.2007		1 185	95	159		1 439	38
Bengt Enbom	Konserndirektør	13.08.2007-31.12.2007		302				302	
Jan Liholt	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 020	426	104		1 550	38
Gard Eliassen	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 137		116		1 253	41
Jan Sigvartsen	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 653	652	96		2 401	
Johannes Lind	Konserndirektør	01.02.2007-31.12.2007		986				986	
Almante Medziusiene	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		464	258			722	
Leif Tore Smedås	Konserndirektør	01.01.2007-31.12.2007		1 152	433	14		1 599	39
Sum				10 397	3 120	666	0	14 182	307
Carl Espen Wollebek/ Formentor AS	Styrets leder	11.05.2006-07.05.2007	460					460	
Nerijus Dagilis	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	170					170	
Titas Sereika	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	170					170	
Arne Solberg	Styrets nestleder	11.05.2006-07.05.2007	90					90	
Liv Esther Johansen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90					90	
Preben Jensen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90					90	
Leif Henriksen	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90					90	
Trygve Størseth	Ansattes representant	11.05.2006-07.05.2007	90					90	
Ian Hague	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	120					120	
Kjell E. Almskog	Styremedlem	11.05.2006-07.05.2007	160					160	
Sum			1 530					1 530	

Tabellen over omfatter innberetningspliktige ytelser i 2007. Pensjonstilskudd inkluderer i tillegg innbetalt innskuddspremie i forbindelse med selskapets kollektive pensjonsordning. For ansattvalgte styremedlemmer er kun styrehonorar oppgitt.

Resultatbaserte bonuser var avsatt ved utgangen av året, men utbetales først etter at styret har godkjent årsregnskapet.

ERKLÆRING OM LØNN M.V. TIL LEDENDE ANSATTE

I tabellen ovenfor er det gitt opplysning om samtlige personer som omfattes av opplysningsplikten i noen del av året, mens den følgende erklæringen er begrenset til konsernsjefen og konserndirektørene. Konsernsjefen omfattes av de samme ordningene som konserndirektørene om ikke annet er angitt.

Den følgende omtalen presenterer lederlønnspolitikken slik den ble vedtatt av styret i Kitron ASA 22. mars 2007. Den bindende lederlønnspolitikken ble vedtatt av generalforsamlingen i Kitron ASA 8. mai 2007. Eventuelle endringer kan vedtas av generalforsamlingen 29. april 2008. Vedtatt lederlønnpolitikk for Kitron ASA er bindende for hele konsernet.

Veiløpende lederlønnpolitikk

Kitron ønsker å tilby konkurransedyktige vilkår slik at selskapet tiltrekker seg og beholder gode ledere, samtidig som det oppnås interessefellesskap mellom ledere og aksjonærer. Ledende personers lønn og øvrige vilkår avspeiler blant annet stillingsinstruks og markedsforholdene.

Avlønningen består av en fornuftig grunnlønn samt pensjonstilskudd pluss bonus som i hovedsak er knyttet til selskapets resultat. For konsernsjefen kan samlet bonus ikke utgjøre mer enn 125 prosent av grunn-

lønn. For konserndirektørene er samlet bonus begrenset til 100 prosent av grunnlønn. Kitron yter ikke andre vesentlige naturaliafordeler enn firmabilordning. Visse hjelpemidler for utførelse av stillingen representerer innberetningspliktige naturalytelser og inngår i beløpene i tabellen ovenfor.

Kitron oppfyller alle inngåtte ansettelsesavtaler. Fremtidige tilleggsavtaler til ansettelsesavtaler og nye ansettelsesavtaler vil være i tråd med disse retningslinjene.

Styret fastsetter konsernsjefens lønn og andre vilkår. Det er konsernsjefen som fastsetter lønn og andre vilkår for konserndirektørene innenfor de retningslinjer som styret har fastsatt.

Konsernledelsen er innmeldt i Kitrons generelle innskuddsbaserste pensjonsordning. Pensjonsalder i ordningen er 67 år. Pensjonsinnskuddet til konsernsjefen er på årsbasis seks prosent av grunnlønn, som er samordnet med tilskuddet gjennom den generelle ordningen. Konsernsjefens pensjonsalder er 65 år. Konsernsjefen kan under visse omstendigheter ha krav på opptil tolv måneders etterlønn. For øvrig er det ingen etterlønsordning eller særskilt oppsigelsesvern ut over vanlig oppsigelsestid.

Bindende lederlønnpolitikk

Styret vedtok 22. mars 2007 å innføre et bonusprogram for konsernledelsen og et større antall utvalgte mellomledere og spesialister. Bonus beregnes av eventuell faktisk økning i aksjekursen på opptil 2,0 millioner underliggende aksjer. Halvparten er reservert for andre enn konserndirektørene. Styret vedtok samtidig et tilsvarende program for konsernsjefen, basert på 0,5 millioner underliggende aksjer.

Incentivet består i en kontant bonus beregnet av eventuell faktisk økning i aksjekursen på et antall underliggende aksjer. Det utstedes ikke

Noter til regnskapet – Kitron ASA

aksjer eller opsjoner. Deltakerne vil motta et bonusbeløp lik kursstigning på aksjen i perioden fra offentliggjøring av ett års foreløpig årsresultat til offentliggjøring av neste års årsresultat.

Tildelinger fordeles i tre like porsjoner over de tre årene 2008-2010. For konsernsjefen skjer full tildeling i 2007. Eventuell utbetaling skjer i februar 2008, 2009 og 2010 og betinger at mottakeren fortsatt er ansatt i Kitron i en stilling som deltar i programmet. Bonusenheter som fristilles når en medarbeider slutter, kan tildeles en annen, eventuelt nyansatt medarbeider.

Første porsjon med prisbasis 9.-15. februar 2007 hadde ikke verdistigning, og medførte ingen utbetaling. Andre porsjon av tildelingene har basispris lik gjennomsnitt av sluttkurser 11.-15. februar 2008, som var 3,12 kroner per aksje. Basispris for tredje porsjon av tildelingene settes i februar 2009.

Dersom ordningen utnyttes fullt ut, vil alle mottakerne til sammen få en gevinst på 583 tusen kroner for hver 0,50 kroner som aksjen stiger i

løpet av et år. Eventuell gevinst for konsernsjef og konserndirektører inngår i bonusbegrensningen som er omtalt ovenfor. For andre mottakere kan eventuell årlig gevinst ikke utgjøre mer enn 50 prosent av grunnlønn.

I perioden fra tildeling til eventuell gevinst utbetales må selskapet avsette for forventet kostnad av programmet. I konsernets delårsregnskap kostnadsføres opptjent andel av virkelig verdi av tildelingen. Dersom verdien faller fra ett kvartal til neste, vil det medføre tilbakeføring av kostnad. Kostnaden og forpliktelsen for ansatte i datterselskapene føres i de respektive datterselskapenes årsregnskap.

Programmet virker ikke utvannende, og det fører til at ledelsens interesser er sterkt sammenfallende med aksjonærenes interesser.

Styret ønsker ikke nå å legge til rette for nye aksjebaserte incentivprogram for konsernledelsen eller andre ansatte for 2009. Slike program vil eventuelt bli lagt fram for generalforsamlingen 2009.

NOTE 15 FORDRINGER

Av lån til foretak i samme konsern per 31. desember 2007 på totalt 35 868 kroner forfaller 35 868 kroner senere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Kitron AS	23 328	-
Kitron Microelectronics AS	3 233	6 220
Kitron AB	9 307	9 582
Sum	35 868	15 802

I tillegg har selskapet en fordring på 6 526 000 kroner som gjelder avsatt konsernbidrag i Kitron Microelectronics AS. Denne er ført som annen fordring.

NOTE 16 OPPLYSNINGER OM LANGSIKTIG GJELD

Selskapet har ikke langsiktig gjeld per 31. desember 2007. Til konsernets bankfinansiering er det knyttet betingelser til selskapets egenkapital og inntjening. Selskapet tilfredstiller alle formalkrav i bankavtalene per 31. desember 2007.

NOTE 17 PANTSTILLELSER

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Pantesikret gjeld	53 797	60 150
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for gjeld og garantier:		
Maskiner og utstyr	4 758	2 196
Investering i datterselskap	387 452	378 257
Fordringer	62 254	70 309
Sum	454 464	450 762

Selskapets bankforbindelser har per 31. desember 2007 stilt garantier på 2,0 millioner kroner for skyldige skattetrekksmidler i Kitron ASA. Selskapet har stillet selvskyldnerkausjon for inntil 300 millioner kroner for løpende factoringavtaler i norske og svenske datterselskaper.

NOTE 18 LIKVIDE MIDLER

Kitron ASA har etablert en konsernkontoavtale med selskapets hovedbankforbindelser. Ordningen omfatter Kitron ASA og norske og svenske datterselskaper.

Selskapet har et kontantdepot på 10,2 millioner kroner tilknyttet konsernets factoringavtale med DnB NOR Finans.

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

Administrerende direktør har per 31. desember 2007 lån i selskapet på 244 850 kroner. Lånet er renteberegnet. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn fem prosent av selskapets egenkapital.

NOTE 20 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Beløp i tusen kroner)	2007	2006
Finansinntekter		
Annen finansinntekt	6 531	5 887
Agio	14	322
Sum finansinntekter	6 545	6 209
Finanskostnader		
Annen finanskostnad	885	1 090
Disagio	607	214
Sum finanskostnader	1 492	1 304

PricewaterhouseCoopers AS
 Postboks 748
 NO-0106 Oslo
 Telefon 02316
 Telefaks 23 16 10 00

Til generalforsamlingen i Kitron ASA

Revisjonsberetning for 2007


Vi har revidert årsregnskapet for Kitron ASA for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på tkr 579 for morselskapet og et overskudd på tkr 64 434 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og norsk god regnskapskikk. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2007 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2007 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 13. mars 2008
PricewaterhouseCoopers AS


 Herman Skibrek
 Statsautorisert revisor

EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Kitrons prinsipper for eierstyring og selskapsledelse klargjør rolledelingen mellom aksjonærer, styret og konsernledelsen. I tillegg skal prinsippene bidra til å sikre interessene til aksjonærer, ansatte og øvrige interessenter, som kunder og leverandører, og samfunnet som helhet. Hovedhensikten er å skape økt forutsigbarhet og innsyn, og derigjennom redusere usikkerheten knyttet til virksomheten.

Det er Kitrons intensjon å utøve god selskapsstyring i tråd med gjeldende lover og regler, samt anbefalinger fra Oslo Børs, under det såkalte «følg eller forklar»-prinsippet. Kravene på dette området har økt vesentlig i omfang de senere år. Denne redegjørelsen er utarbeidet av styret i Kitron, og det er styrets hensikt å tilfredsstille kravene i «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse» datert 4. desember 2007 (Anbefalingen).

VERDIGRUNNLAG OG ETISKE RETNINGSLINJER

Styret har fastsatt Kitrons formål og verdigrunnlag, som er presentert i årsrapporten, og styret har utarbeidet og innført etiske retningslinjer som gjenspeiler disse verdiene.

VIRKSOMHET

Virksomhetens formål er definert i selskapets vedtekter:

«Kitrons formål er produksjons- og utviklingsvirksomhet forbundet med elektronikk. Virksomheten inkluderer kjøp og salg av aksjer og selskaper i samme eller beslektede bransjer. Virksomheten kan også inkludere beslektede konsulentoppdrag og andre oppdrag forbundet med driften.»

Selskapets hovedmål og hovedstrategier er presentert i årsrapporten. Det er styrets oppfatning at disse målene og strategiene er innenfor formålsparagrafen.

SELKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Morselskapets aksjekapital var på 173,0 millioner kroner per 31. desember 2007.

På samme tidspunkt utgjorde konsernets egenkapital 247,0 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 24,7 prosent. Etter styrets oppfatning har selskapet tilstrekkelig egenkapital.

Eksisterende emisjonsfullmakter og fullmakt til kjøp av egne aksjer er presentert i årsrapporten i avsnittet om aksje- og aksjonærforhold. Fullmaktene er utformet i tråd med Anbefalingen.

Kitrons utbyttepolicy innebærer en målsetting om å betale et utbytte på 30-50 prosent av årsresultatet, forutsatt at selskapets egenkapital og likviditet fortsatt er tilfredsstillende etter en eventuell utbytteutbetaling.

LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANS-AKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Aksjene er fritt omsettelige. Vedtektene inneholder ingen omsetningsrestriksjoner. Alle aksjer har lik stemmerett, og det er kun én aksjeklasse. Det ble ikke utstedt nye aksjer eller foretatt transaksjoner i egne aksjer i 2007. Ved en inkurie har Kitron eid 164 egne aksjer siden aksjene ble registrert i Verdipapirsentralen. Aksjene ble solgt til børskurs i februar 2008, og inntekten ble gitt til et veldeilig formål.

Kitron har utarbeidet et inside-reglement med retningslinjer og kontrollrutiner. Selskapets etiske retningslinjer pålegger styrets medlemmer og selskapets ledelse å gjøre styret kjent med eventuelle vesentlige direkte eller indirekte interesser i transaksjoner som vurderes eller gjennomføres av selskapet.

Alle transaksjoner med nærstående er redegjort for i notene til årsregnskapet. Kitron har et langsiktig leverandør-

forhold til Kongsberg Gruppen ASA, som også er en betydelig aksjonær i Kitron. Forholdet er basert på prinsippet om armlengdes avstand. Ved eventuelle transaksjoner med insidere eller nærstående vil disse bli gjennomført i henhold til Anbefalingen.

GENERALFORSAMLING

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Alle aksjonærer har rett til å delta på generalforsamlingen, der representanter fra styret, valgkomiteen og revisor er til stede. Selskapet har til hensikt at innkalling, sakliste og utførlige saksdokumenter, inkludert valgkomiteens begrunnede innstilling, blir utstedt og gjort tilgjengelig på selskapets nettsted minst 21 dager før generalforsamlingen avholdes. Materialet blir sendt alle aksjonærer senest to uker før generalforsamlingen avholdes. Av administrative årsaker må aksjonærer gi beskjed om de ønsker å delta senest to dager før møtet.

Generalforsamlingen behandler saker i henhold til norsk lov, herunder godkjenning av årsregnskap og årsberetning. Det er også generalforsamlingen som velger styremedlemmer og ekstern revisor. Styret informerer generalforsamlingen om eksisterende belønnings- og incentivprogrammer for ledende ansatte. Aksjonærer som ikke kan delta personlig, kan stemme ved fullmakt, og fullmaktene kan inneholde stemmeinstruksjon for hver sak på agendaen.

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Normalt foreslår styret at styrets leder også leder generalforsamlingen. Dersom sakene som skal behandles i generalforsamlingen tilsier dette, vil styret foreslå en uavhengig møteleder.

Innkallinger og generalforsamlingsprotokoller publiseres i Oslo Børs' selskapsmeldingssystem (www.newsweb.no, ticker: KIT) og på Kitrons nettsted.

VALGKOMITÉ

Kitron har vedtektsfestet valgkomité. Valgkomiteen skal ha tre medlemmer, inkludert leder. Ved sammensetning av valgkomiteen skal hensynet til aksjonærfellesskapets interesser ivaretas, i tillegg til medlemmenes uavhengighet i forhold til styret og ledende ansatte. Det er generalforsamlingen som velger leder for og medlemmer i valgkomiteen og fastsetter godtgjørelsen. Generalforsamlingen har vedtatt instruks for valgkomiteen. Styret vil foreslå endringer i instruksen på generalforsamlingen 2008 slik at instruksen samsvarer med Anbefalingen. Medlemmene av valgkomiteen velges for en periode på to år. Av hensyn til kontinuitet er ett eller to medlemmer på valg hvert år.

Valgkomiteen skal foreslå og presentere for generalforsamlingen: Kandidater for valg til styret, styregodtgjørelse og nye medlemmer til valgkomiteen.

STYRETS SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Styret har etter vedtektene sju til elleve medlemmer, i henhold til generalforsamlingens nærmere vedtak. Den ordinære generalforsamlingen i 2007 vedtok at styret skulle ha åtte medlemmer. Det følger av reglene for ansattes representasjon at styret dermed består av fem aksjonærvalgte medlemmer og tre medlemmer valgt av og blant de ansatte. Medlemmer velges for en periode på to år. Kitron har ikke bedriftsforsamling. Derfor velger styret selv sin leder blant styrets medlemmer.

Styrets sammensetning skal sikre at det effektivt og på eget initiativ kan ivareta de tilsynsoppgaver og strategiske funksjoner som tilligger styret. Videre er styret sammensatt slik at det skal kunne handle uavhengig av særinteresser. De to største aksjonærene, UAB Hermis Capital og Kongsberg Gruppen ASA er representert med henholdsvis to og ett styremedlemmer. Amber Trust II, som er tredje største aksjonær, er representert med ett styremedlem. Aksjonærepresentasjonen ble foreslått av valgkomiteen og enstemmig vedtatt av generalforsamlingen. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er uavhengig av selskapets ansatte ledelse. Ytterligere informasjon om styremedlemmene er inntatt i årsrapporten og på selskapets nettsted.

STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å ivareta aksjonærenes interesser. Videre er det styrets oppgave og ansvar å utøve den overordnede ledelse av selskapet, samt å føre tilsyn med den daglige ledelse og selskapets virksomhet. Rolledelingen mellom styret og ledelsen er nedfelt i Kitrons styreinstruks. Styret har vedtatt en årsplan for sitt arbeid som omfatter møter med strategi og budsjett som hovedtema. Styret gjennomførte egevaluering i februar 2008.

Styret i Kitron skal være en konstruktiv og kvalifisert diskusjonspartner for konsernledelsen. En av hovedoppgavene er å fastsette hensiktsmessige strategier for konsernet. I den sammenheng er det viktig at styret, i samarbeid med ledelsen, sikrer at strategiene gjennomføres, at resultatene måles og evalueres og strategiene utvikles på en hensiktsmessig måte. Kitron har etablert måleparametere som er knyttet til strategiene, og kan dermed måle sin resultatoppnåelse.

Styret mottar månedlig en finansiell resultatrapport fra administrasjonen. Den finansielle rapporteringen bygger på rapporter fra datterselskapene. Konsernets sentrale økonomistab kontrollerer, konsoliderer og bearbeider informasjonen og utarbeider konsernrapport for styret. Rapporten inneholder også relevante operative forhold. Konsernet har ikke egen internrevisjonsfunksjon. Regnskapskontrollen blir ivaretatt gjennom arbeidsdeling, retningslinjer og godkjenningsrutiner. Konsernets sentrale økonomistab har ansvar for etablering av retningslinjer og prinsipper. Konsernets finansielle transaksjoner ivaretas av konsernets sentrale økonomistab. De enkelte resultatenehetene er ansvarlige for det kommersielle innholdet i produksjonsavtaler. Det kommersielle innholdet i vesentlige innkjøpskontrakter ivaretas av konsernets sentrale innkjøpsorganisasjon.

Styret gjennomfører årlig evaluering av ledelsen og dens prestasjoner. Evalueringen inneholder også en vurdering av samarbeidet mellom styret og ledelsen. Resultatet fra evalueringene er et viktig element i belønnings- og incentivprogrammer. Belønnings- og incentivprogrammene er beskrevet i note til årsregnskapet.

Blant annet på grunn av styrets størrelse har styret til nå ikke ansett det nødvendig å etablere styrekomiteer. Styret vil etablere styrekomiteer dersom og når det er nødvendig eller hensiktsmessig.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Kitrons virksomhet omfatter kontraktsproduksjon, utviklingstjenester og tilknyttede tjenester, (kalt 'Electronic Manufacturing Services' eller 'EMS'), for produkteiende selskaper som setter ut denne typen oppgaver. Etter styrets oppfatning foreligger det ingen uvanlige eller fremtredende risikoer utover de som enhver aktør innenfor lett industriproduksjon er eksponert for.

EMS-produksjon er en konkurranseutsatt industri. Dette innebærer for det første en risiko knyttet til Kitrons evne til å tiltrekke seg og beholde kunder som er og forventes å bli framgangsrike innen sine respektive bransjer. For det andre må produksjonen gi grunnlag for en sunn resultatmargin for Kitron. Konsernets kundeportefølje består av anerkjente selskaper som opererer innen ulike segmenter. Flere av konsernets kunder er verdensledende innen sine respektive områder. Det er Kitrons oppfatning at kundeporteføljen er robust og velbalansert. De 20 største kundene står for omtrent 80 prosent av Kitrons driftsinntekter. Kitrons tilbud til kundene omfatter fleksibilitet, kompetanse, kvalitet, nærhet og leveringsevne i hele verdikjeden. Gjennom vedvarende innsats for å tilfredsstille det kontinuerlige kravet om forbedring og kostnadseffektivitet, anser styret at det er mulig å forsvare konkurransefortrinne og har tillit til at selskapet er i stand til å opprettholde en levedyktig, ledende og tilpasningsdyktig virksomhet.

Kitron er organisert i klart atskilte fabrikker, og hver fabrikk er fullt ut ansvarlig for egne driftsinntekter, egen lønnsomhet og kapitalbinding. Denne strukturen skaper nærhet mellom ledelsen og driften, hvilket også fører til god oversikt og tilfredsstillende intern kontroll med virksomheten. Strukturen tillater også en liten konsernadministrasjon, hvis hovedoppgaver er å følge opp og koordinere enhetene.

Kitrons kostnadsbase i produksjonen omfatter materialkostnader, personalkostnader og kostnader knyttet til investeringer i anlegg og maskiner. Materialkostnadene er i stor grad priset i utenlandsk valuta, med priser som er fastsatt i eller avledet fra globale råvare- og komponentmarkeder. Personalkostnader og kostnader i forbindelse med investeringer i anlegg påløper i de respektive lokale valutaer, det vil si norske kroner, svenske kroner og litauiske litas. Investeringer i maskiner prises i hovedsak internasjonalt. Kitrons driftsinntekter oppstår hovedsakelig

i norske og svenske kroner, men også i euro og amerikanske dollar. Det er etablert valuta- og råvareklausuler i avtaler der det er hensiktsmessig. Selskapet anser denne valutamassemsetningen som fornuftig balansert, og at en effektiv langsiktig kurssikringsstrategi for nettoresultatet ville vært ekstremt kompleks og kostbar å gjennomføre. Styrking av Kitrons lokale valutaer medfører en konkurransemessig fordel for konkurrenter som har sin kostnadsbase i utenlandsk valuta. Valutaeffekten vil kunne bli forsterket eller avdempet som følge av inflasjonsforskjeller.

For å balansere den finansielle risikoen og aksjonærenes interesser bør egenkapitalandelen ligge mellom 25 prosent og 40 prosent. Kitrons egenkapitalandel var 24,7 prosent ved utløpet av 2007. Kitrons gjeld er i hovedsak kortsiktig. Dette er resultatet av selskapets virksomhetshistorie og mangelfull lønnsomhet gjennom flere år. Selskapet vil søke å redusere risikoen ved å ta opp langsiktig gjeld som skal erstatte den kortsiktige gjelden, samt å utvide selskapets kapitalbase.

Kitron har ingen finansielle instrumenter utenfor balansen for sikring, egenkapital eller annen finansiering. Selskapet har konvensjonelle leasingavtaler som er rapportert i regnskapet.

Helse-, miljø- og sikkerhetsrisikoene er begrenset og styres på en god måte. Kitrons ISO-kvalitetssystemer er sertifisert av sertifiseringsbyråer, og blir også inspisert og godkjent av flere av konsernets kunder.

Kitrons kunder er profesjonelle produkteiere som kjøper produksjonstjenester – og ikke det fullstendige produktet som sådan – fra konsernet. Kitrons risiko knyttet til produktansvar er derfor ubetydelig.

GODTGJØRELSE TIL STYRET

Godtgjørelsen til styret reflekterer styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk samt Kitrons virksomhet. Godtgjørelsen er ikke knyttet til selskapets resultater eller aksjekurs.

Styremedlemmer kan påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Slike oppgaver, om noen, blir rapportert til et samlet styre og opplyst om i årsrapporten. Tidligere styreleder Carl Espen Wollebekk utførte slike oppdrag for 100 000 kroner i 2007. Informasjon om hvert enkelt styremedlems godtgjørelse, samt eierinteresse i aksjer og rettigheter til aksjer er redegjort for i note til årsregnskapet.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret har vedtatt retningslinjer for konsernsjefens fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte. Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen skal fastsettes av styret i møte.

Kitron har ingen utestående aksjeopsjonsordning eller andre ordninger der ansatte mottar aksjer, men det ble i 2007 innført en bonusordning som er basert på aksjekursutviklingen. Bonusordningen er nærmere beskrevet i note til årsregnskapet. Eventuelle framtidige aksjeopsjonsordninger eller andre aksjebaserte avlønningsordninger skal fra 2008 forhåndsgodkjennes av generalforsamlingen.

Kitron rapporterer alle former for godtgjørelse til konsernsjefen og til hver av de ledende ansatte. Godtgjørelsen kan inneholde resultatbasert kontantbonus og eventuelt kontantbonus basert på aksjekursutviklingen. Det er redegjort for all godtgjørelse til konsernets ledende ansatte i egen note til årsregnskapet.

KOMMUNIKASJON OG INVESTORRELASJONER

Kitron ønsker å ha en god kommunikasjon med aksjonærer og øvrige interessenter. Informasjonspraksisen er basert på åpenhet og skal bidra til at Kitrons aksjonærer og andre interessenter har mulighet for å vurdere selskapet og selskapets fremtidsutsikter realistisk. Det er etablert retningslinjer for å sikre flyt av relevant og pålitelig finansiell og annen informasjon. Selskapet tilstreber at alle aksjonærer skal ha tilgang til lik informasjon.

All informasjon som sendes til aksjonærer, publiseres på Kitrons nettsted (www.kitron.com) samtidig som det sendes til aksjonærene. Videre blir all informasjon til markedet lagt ut på Kitrons nettsted etter at de er publisert i Oslo Børs' selskapsmeldingssystem (www.newsweb.no, ticker:KIT). Offentlige presentasjoner avholdes hvert kvartal i forbindelse med delårsrapportering. Presentasjonene sendes også over internett og er tilgjengelige på selskapets nettsted. Kitron presenterer årlig en finansiell kalender med datoer for viktige hendelser. Kitrons retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon samt retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenom generalforsamlingen er presentert i årsrapporten.

Kitron etablerte i 2007 beredskaps-

planer for informasjonshåndtering knyttet til hendelser og situasjoner som kan påvirke selskapets omdømme.

OVERTAKELSE

Det eksisterer ingen fullmakter eller andre forhold som har til hensikt å forhindre en eventuell overtakelse. Ved et eventuelt overtakelsestilbud vil likebehandling av alle aksjonærer være det overordnede prinsippet for Kitrons styre. Skulle en slik situasjon oppstå, vil styret etterleve kravene i Anbefalingen.

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AS (PwC) har vært selskapets revisor siden 2005. PwC har avgitt en skriftlig bekreftelse på at PwC løpende tilfredsstiller kravene til uavhengighet. Som en del av revisjonen for 2007 fremla PwC hovedtrekkene i revisjonsplanen for styret i Kitron. I tillegg deltok revisor i styremøtet som behandlet årsregnskapet.

Om ønskelig fra styrets eller revisors side, vil det bli holdt møter hvor hverken konsernsjefen eller andre medlemmer av konsernledelsen er til stede. Ingen slike møter er avholdt i løpet av 2007.

Styret i Kitron har vedtatt retningslinjer for ledelsens bruk av revisor til andre formål enn pliktig revisjon. PwC har gitt styret en oversikt over alle tjenester som er levert til Kitron i løpet av regnskapsåret 2007. Godtgjørelse for revisjon og andre tjenester er spesifisert i note til årsregnskapet.

VEDTEKTER

(sist endret 13. desember 2007)

§ 1

Selskapets navn er Kitron ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§ 2

Selskapets forretningskontor skal ligge i Asker kommune.

§ 3

Kitrons formål er produksjons- og utviklingsvirksomhet forbundet med elektronikk. Virksomheten inkluderer kjøp og salg av aksjer og selskaper i samme eller beslektede bransjer. Virksomheten kan også inkludere beslektede konsulentoppdrag og andre oppdrag forbundet med driften.

§ 4

Selskapets aksjekapital er 172 961 625 kroner, fordelt på 172 961 625 aksjer, hver pålydende 1,00 krone. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§ 5

Selskapets styre skal ha fra 7 til 11 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Styret velger selv sin leder. Selskapets firma tegnes av to styremedlemmer i fellesskap. Styret kan meddele prokura.

§ 6

Ordinær generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av juni måned. Innkalling skjer i brev med 14 dagers varsel. Den ordinære generalforsamlingen skal:

1. Behandle og godkjenne årsberetning, resultatregnskap og balanse for siste år
2. Behandle og godkjenne anvendelsen av overskudd eller dekning av underskudd i henhold til den fastsatte balansen, samt utdeling av utbytte
3. Behandle sandre saker som etter lov hører inn under generalforsamlingen.

Selskapet kan avholde generalforsamling i Oslo kommune.

§ 7

Kitron skal ha en valgkomité. Valgkomitéen skal ha tre medlemmer inkludert leder. Medlemmene av valgkomitéen skal velges for en periode av to år.

Generalforsamlingen i Kitron skal velge lederen og medlemmene av valgkomitéen. Mandatet til valgkomitéen skal gis av generalforsamlingen. Generalforsamlingen skal også fastsette godtgjørelse til komitéen.

Valgkomitéen skal legge frem forslag til generalforsamlingen i følgende saker:

- Foreslå kandidater for valg til styret
- Foreslå godtgjørelse til styrets medlemmer

§ 8

Spørsmål som det ikke er truffet bestemmelse om i vedtektene, skal behandles etter regler i den til enhver tid gjeldende aksjelovgivning.

AKSJE- OG AKSJONÆRFORHOLD

AKSJEKAPITALEN

Det er en aksjeklasse i Kitron ASA (Kitron). Hver aksje har en stemme på selskapets generalforsamling. Aksjene er fritt omsettelige. Vedtektene inneholder ingen omsetningsrestriksjoner.

Per 31. desember 2007 var den registrerte aksjekapitalen i Kitron 172 961 625 kroner fordelt på 172 961 625 aksjer pålydende 1,00 krone per aksje. Tidsvektet gjennomsnittlig antall aksjer som er lagt til grunn for beregning av nøkkeltall er 172 961 625. Det var ingen utestående opsjoner eller tegningsretter i selskapet i 2007.

BØRSNOTERING

Selskapets aksjer er notert på Oslo Børs (ticker: KIT) i segmentet OB Match.

I løpet av 2007 har kursen endret seg fra 5,00 kroner til 3,56 kroner, tilsvarende en nedgang på 28,8 prosent. Hovedindeksen økte med 9,9 prosent i samme periode. Kursen har variert mellom 3,45 og 5,40 kroner. Selskapets markedsverdi var 615,7 millioner kroner ved utgangen av 2007. I løpet av året ble det totalt omsatt 54,1 millioner aksjer, tilsvarende en omløpshastighet på 31 prosent.

AKSJONÆRSTRUKTUR

Ved utgangen av 2007 hadde Kitron 3 065 aksjonærer, mot 3 395 aksjonærer ved utgangen av 2006. Ved utgangen av året hadde utenlandske aksjonærer en samlet eierandel på 56,8 prosent av aksjene. Private equity-fondet Hermis Capital er største aksjonær i selskapet og eide ved utgangen av 2007 39,99 prosent av aksjene i Kitron. Kongsberg Gruppen ASA er nest største aksjonær i selskapet og eide per 31. desember 2007 19,3 prosent av aksjene i Kitron ASA. Kongsberg Gruppen ASA er også blant selskapets største kunder. En tredje betydelig aksjonær er joint venture-fondet Amber Trust II med 13,69 prosent av aksjene. Til sammen eide de 20 største aksjonærene ved årsskiftet 87,9 prosent av selskapets aksjer.

FULLMAKTER

Forhøyelse av aksjekapitalen

Ordinær generalforsamling 8. mai 2007 ga styret fullmakt til å gjennomføre en eller flere aksjekapitalutvidelser begrenset til 10 prosent av Kitrons registrerte aksjekapital per 8. mai 2007. Samlet økning av aksjekapitalen kan utgjøre opp til 17 296 162,50 kroner. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2008, men ikke lenger enn til 30. juni 2008. Fullmakten kan benyttes til kjøp av eller fusjon med andre selskaper eller virksomheter eller til å innhente kapital. Fullmakten var ikke benyttet per 31. desember 2007.

Egne aksjer

Ordinær generalforsamling 8. mai 2007 ga styret fullmakt til å erverve egne aksjer til eie eller pant for samlet pålydende verdi på inntil 17 296 162,50 kroner, som tilsvarte 10 prosent av Kitrons registrerte aksjekapital per 8. mai 2007. Ved aksjekjøp i henhold til fullmakten skal styret for hver aksje minst betale 1,00 krone og maksimalt markedskurs på den dagen tilbudet blir framsatt, dog slik at pris per aksje ikke skal overskride 25,00 kroner per aksje. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2008 men ikke lenger enn til 30. juni 2008. Fullmakten var ikke benyttet per 31. desember 2007.

UTBYTTEPOLICY

Kitron ASA skal ha en utbytteandel på mellom 30 og 50 prosent av årets resultat, forutsatt at selskapets aksjekapital og likviditetssituasjon er forsvarlig etter at utbyttet er betalt ut.

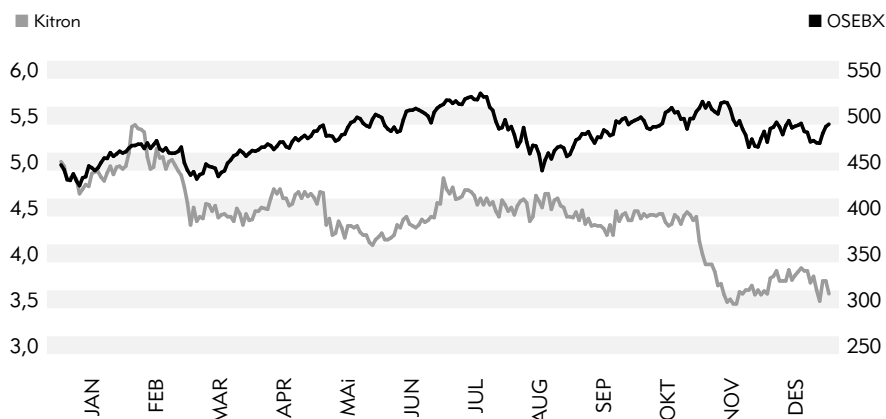
INFORMASJON OG INVESTORKONTAKT

Kitron ønsker å ha åpen kommunikasjon med aksjonærene og andre interessenter. Informasjonsvirksomheten skal bidra til at Kitrons aksjonærer og øvrige interessenter har mulighet til å foreta en løpende vurdering av selskapet og selskapets fremtidsutsikter. Aksjonærer og andre aktører i finansmarkedet informeres gjennom meldinger til Oslo Børs og pressemeldinger. Kitrons nettsted www.kitron.com presenterer Kitrons virksomhet og finansielle forhold. Delårsregnskap legges frem på presentasjoner som er åpne for alle, samt at de er tilgjengelige (som 'webcast') på Kitrons nettsted www.kitron.com.

Kitron melder alle produksjonsordre over 20 millioner kroner og utviklings- og andre tjenesteordre over fem millioner kroner. Konsernet melder også om mindre ordre dersom de har strategisk betydning eller er bemerkelsesverdige på annen måte.

Informasjonsvirksomheten og investorkontakt ivaretas av konsernledelsen, som også formidler direkte kontakt til styrets leder eller styremedlemmer.

AKSJEKURS KITRON MOT OSLO BØRS – 2007



STYRE OG LEDELSE

STYRE

NERIJUS DAGILIS

Styreleder

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1974. I Kitrons styre fra 2005. Styremedlem i UAB Hermis Capital, som han deltok i etableringen av. Tidligere var han investeringsanalytiker i Hermis bank. Master of Business Administration. Ved utgangen av 2007 kontrollerte UAB Hermis Capital 69 134 583 aksjer i Kitron ASA. Nerijus Dagilis er litauisk statsborger.

ARNE SOLBERG

Nestleder

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1953. I Kitrons styre fra 2000. Finansdirektør i Kongsberg Gruppen ASA. Variert erfaring fra ulike administrative stillinger innen økonomi og ledelse. Siviløkonom. Ved utgangen av 2007 eide Kongsberg Gruppen ASA 33 439 153 aksjer i Kitron ASA. Arne Solberg er norsk statsborger.

ELENA ANFIMOVA

Styremedlem

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1975. I Kitrons styre fra 2007. Assistant Portfolio Manager i Firebird Management LLC, et hedgefond med hovedkontor i New York. Tidligere var hun med på å etablere Ukrainian Business Library Ltd. Arbeidet som salgssjef i Internet Securities Inc., Ukraina. Wharton MBA. Firebird Management er partner i et joint venture selskap som ved utgangen av 2007 kontrollerte 23 672 000 aksjer i Kitron ASA. Elena Anfimova er ukrainsk statsborger.

LISBETH GUSTAFSSON

Styremedlem

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1947. I Kitrons styre fra 2007. Bedriftsrådgiver innen ledelse og organisasjonsutvikling hos Executive Action Management. Variert erfaring innen salg og ledelse fra ulike bransjer, blant annet fire år som administrerende direktør i Digital Equipment AB. Styremedlem i flere svenske selskaper. Sosionom, organisasjons- og ledelsesutdanning, Master of Science. Gun Lisbeth Gustafsson er svensk statsborger.

LIV E. JOHANSEN

Styremedlem, valgt av og blant de ansatte

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1953. I Kitrons styre fra 2000. Industriarbeider i Kitron AS. Fagbrev i elektronikkproduksjon. Liv E Johansen er norsk statsborger.

STÅLE KROKEN

styremedlem valgt av og blant de ansatte

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1968. I Kitrons styre fra 2007. Kundansvarlig hos Kitron Microelectronics AS på Røros. Elektroingenør. Ved utgangen av 2007 eide Ståle Kroken 214 aksjer i Kitron ASA. Ståle Kroken er norsk statsborger.

TITAS SEREIKA

Styremedlem

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1974. I Kitrons styre fra 2005. Styremedlem i UAB Hermis Capital som han deltok i etableringen av. Tidligere var han partner i samme firma. Bachelor of Law grad, etterutdanning i International Business. Ved utgangen av 2007 kontrollerte UAB Hermis Capital 69 134 583 aksjer i Kitron ASA. Titas Sereika er litauisk statsborger.

GEIR VEDØY

Styremedlem, valgt av og blant de ansatte

Valgt for perioden 2007-2009

Født i 1966. Prosjektleder hos Kitron AS i Arendal, der han har vært ansatt siden 1985 i forskjellige lederstillinger innen produksjon og test. Elektroingenør. Geir Vedøy er norsk statsborger.

LEDELSE

JØRGEN BREDESEN

Konsernsjef

Født 1956. I Kitron fra 2006. Variert erfaring innen markedsføring og ledelse av telekom og høyteknologi-selskaper. Studier innen økonomi og ledelse. Ved utgangen av 2007 eide Jørgen Bredeesen 150 000 aksjer i Kitron ASA. For perioden 2007-2009 har Jørgen Bredeesen mottatt 500 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Jørgen Bredeesen er norsk statsborger.

GARD ELIASSEN

Sourcing direktør

Født 1960. I Kitron fra 2006. Variert erfaring innen anskaffelser, hovedsakelig fra EMS- og teknologibedrifter. Bachelor of Science, elektronikk. Grønt belte i Six Sigma kvalitetssystem. For perioden 2007-2009 har Gard Eliassen mottatt 100 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Gard Eliassen er norsk statsborger.

BENGT ENBOM

HR direktør

Født 1961. I Kitron fra 2007. Variert erfaring innen HR ledelse fra ulike bransjer. Bachelor of Science i HR. For perioden 2007-2009 har Bengt Enbom mottatt 75 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Bengt Enbom er svensk statsborger.

JAN LIHOLT

Direktør forretningsutvikling

Født 1954. I Kitron fra 2000. Variert erfaring innen produksjon og ledelse i produksjons- og utviklingsbedrifter. Bachelor of Science, elektronikk. Ved utgangen av 2007 eide Jan Liholt 87 660 aksjer i Kitron ASA. For perioden 2007-2009 har Jan Liholt mottatt 100 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Jan Liholt er norsk statsborger.

JOHANNES LIND

Daglig leder Kitron Sverige

Født 1972. I Kitron fra 2007. Variert erfaring innen innkjøp og logistikk fra EMS-bransjen og fra medisinsk teknisk bransje. Universitetsgrad innen økonomi og ledelse. For perioden 2007-2009 har Johannes Lind mottatt 100 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Johannes Lind er svensk statsborger.

MINDAUGAS SESTOKAS

Administrerende direktør UAB Kitron

Født i 1971. I Kitron fra februar 2008. Variert erfaring innen salg og markedsføring fra bryggeribransjen og ledelse fra produksjonsbedrift i hvitevarebransjen. Master of Business Administration. For perioden 2008-2009 har Mindaugas Sestokas mottatt 100 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Mindaugas Sestokas er litauisk statsborger.

JAN SIGVARTSEN

Administrerende direktør Kitron AS

Født 1960. I Kitron fra 2002. Variert erfaring innen økonomi, finans og ledelse fra ulike bransjer. Siviløkonom og revisor. For perioden 2007-2009 har Jan Sigvartsen mottatt 150 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Jan Sigvartsen er norsk statsborger.

LEIF TORE SMEDÅS

Administrerende direktør Kitron Microelectronics AS

Født 1958. I Kitron fra 1981. Erfaring fra elektronikkbransjen innen produksjon, teknologiutvikling og ledelse. Bachelor of Science, elektronikk. Ved utgangen av 2007 eide Smedås 52 788 aksjer i selskapet. For perioden 2007-2009 har Leif Tore Smedås mottatt 120 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Leif Tore Smedås er norsk statsborger.

ERLING SVELA

Økonomidirektør

Født 1958. I Kitron fra 2006. Variert erfaring innen økonomi og ledelse fra ulike bransjer. Master of Science, skogøkonomi. Master of Business Administration, autorisert finansanalytiker. For perioden 2007-2009 har Erling Svela mottatt 235 000 bonusenheter knyttet til verdiutviklingen av samme antall Kitron-aksjer. Erling Svela er norsk statsborger.

ADRESSER

Kitron ASA

Postboks 97
NO-1375 Billingstad, Norge
Besøksadresse:
Olav Brunborgs vei 4, plan 2
Tlf.: +47 66 10 00 00
Faks: +47 67 10 64 61

Kitron AS

Serviceboks 500
NO-4809 Arendal, Norge
Besøksadresse:
Tangen Allé 39
Tlf.: +47 37 07 13 00
Faks: +47 37 07 13 01

Kitron AS, Development

Postboks 175 Vollebekk
NO-0520 Oslo, Norge
Besøksadresse:
Hans Møller Gasmanns vei 9
Tlf.: +47 66 10 00 00
Faks: +47 21 60 06 51

Kitron AB

SE-691 80 Karlskoga, Sverige
Besøksadresse:
Källmossvägen 5
Tlf.: +46 586 22 20 00
Faks: +46 586 22 22 80

Kitron AB, Development

SE-691 80 Karlskoga, Sverige
Besøksadresse:
Källmossvägen 5
Tlf.: +46 586 22 20 00
Faks: +46 586 22 22 80

Kitron Microelectronics AS

Øverhagaen 8
NO-7374 Røros, Norge
Tlf.: +47 40 00 52 80
Faks: +47 72 40 66 01

Kitron Microelectronics AB

Postboks 1052
SE-551 10 Jönköping, Sverige
Besøksadresse:
Bataljonsgatan 10
Tlf.: +46 36 290 21 20
Faks: +46 36 290 21 02

UAB Kitron

Taikos prospekt 151
LT-52119, Kaunas, Litauen
Tlf.: +370 37 40 93 30
Faks: +370 37 40 93 31

Kitron Sourcing AS

Postboks 97
NO-1375 Billingstad, Norge
Besøksadresse:
Olav Brunborgs vei 4, plan 2
Tlf.: +47 66 10 00 00
Faks: +47 67 10 64 61

Kitron Electromechanical (Ningbo) Co., Ltd

8 JinChuan Road
Nordic Industrial Park
Zhenhai Economic Development Zone,
Ningbo 315221
Zhejiang Province, P.R. of China
Tlf.: +86 574-8630 6713
Faks: +86 574 8630 6711

